



opinionway[®]

pour



CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE

1^{er} ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

LA
TRIBUNE

LCI

La grande consultation des entrepreneurs

Vague 110 – Décembre 2025

Entreprises de 1 salarié ou plus



ESOMAR²⁵
Corporate



Le tableau de bord de décembre 2025

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

1/2

L'indicateur de l'optimisme



Les intentions d'embauche



12% ▲+1 pt
vs novembre 2025

envisagent d'augmenter le
nombre de leurs salariés

La confiance dans les perspectives



59% ▼-2 pts
vs novembre 2025
des dirigeants sont confiants
pour l'avenir de leur entreprise
dans les 12 prochains mois



20% ▲+2 pts
vs novembre 2025
sont confiants pour
l'économie mondiale

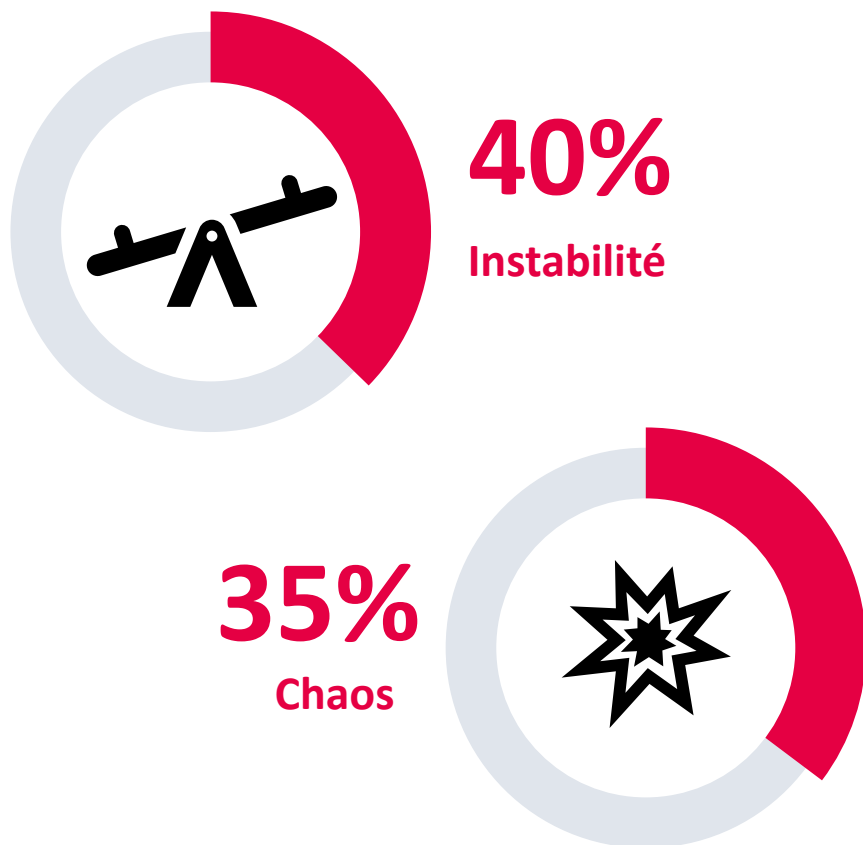


Le tableau de bord de décembre 2025

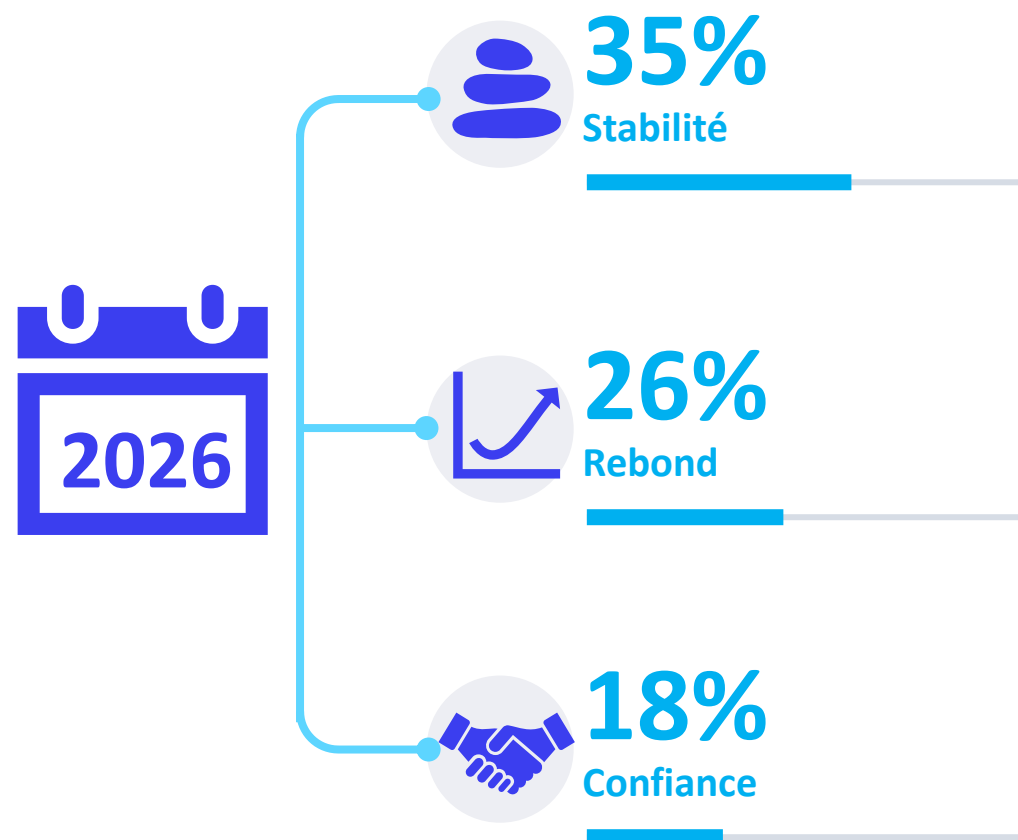
ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

2/2

L'année économique 2025 en un mot



Les espoirs pour 2026





Vague 110 – Décembre 2025

**Méthodologie
& principaux enseignements**

opinionway pour



Entreprises de 1 salarié ou plus



ESOMAR²⁵
Corporate



Étude réalisée auprès d'un échantillon de **1 021 dirigeants d'entreprises comptant au moins un salarié.**

L'échantillon a été interrogé **par téléphone.**

La **représentativité** de l'échantillon a été assurée par un redressement selon le secteur d'activité et la taille de l'entreprise, après stratification par région d'implantation.

Les interviews ont eu lieu **5 au 12 décembre 2025.**

OpinionWay a réalisé cette enquête en appliquant les procédures et règles de la **norme ISO 20252.**



La structure de l'échantillon interrogé

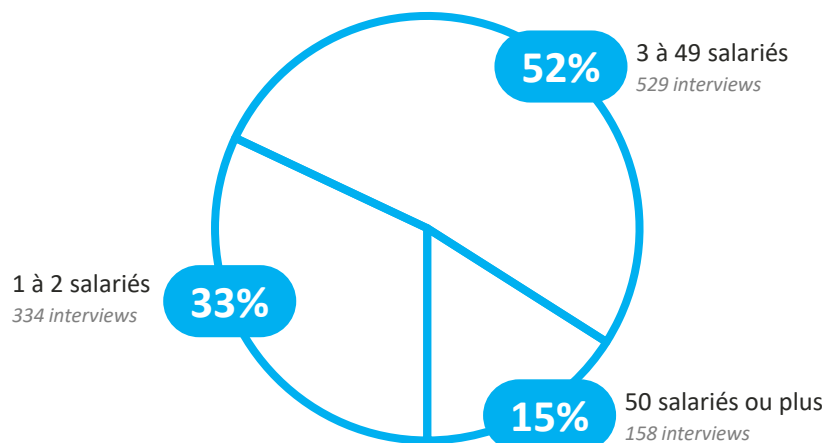
ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Un échantillon raisonné pour une analyse plus détaillée

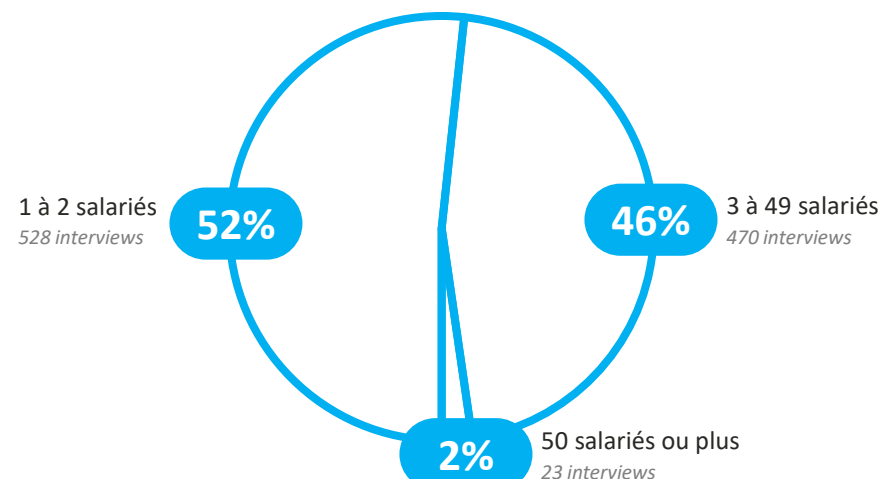
Pour répondre aux objectifs de l'étude, les dirigeants des grandes entreprises ont été surreprésentés dans l'échantillon afin de disposer d'un nombre d'interviews suffisant pour analyser les résultats par taille d'entreprise.

Le poids de chaque taille d'entreprise a ensuite été corrigé dans l'échantillon global, afin que chaque taille d'entreprise retrouve son poids réel. Les résultats sont donc bien représentatifs de la population étudiée.

Echantillon interrogé



Poids réel de chaque type d'entreprise dans la population des entreprises





Les points clefs de décembre 2025

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

- ▶ Après deux mois de baisse, **l'indicateur de l'optimisme se stabilise à 66 points**, en hausse de 1 point depuis novembre.
- ▶ Pour l'économie, l'année 2025 est principalement **associée aux termes « instabilité » (40%) et « chaos » (35%)**.
- ▶ **59% des dirigeants se déclarent confiants pour l'avenir de leur entreprise** dans les 12 prochains mois (-2 points depuis novembre), comme en décembre 2024.
- ▶ **25% des dirigeants citent le développement commercial** comme la principale réussite de leur entreprise cette année, 21% citent la gestion financière.
- ▶ Pour 2026, les dirigeants espèrent avant tout une année de stabilité (35%), suivie d'un rebond (26%) et d'un climat de confiance (18%).



Vague 110 – Décembre 2025

Les résultats

opinionway

pour



CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE

1^{er} ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

**LA
TRIBUNE**

LCI

Entreprises de 1 salarié ou plus



ESOMAR²⁵
Corporate



Vague 110 – Décembre 2025

Les résultats
Les questions d'actualité

opinionway

pour



CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE

1^{er} ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

**LA
TRIBUNE**

LCI

Entreprises de 1 salarié ou plus



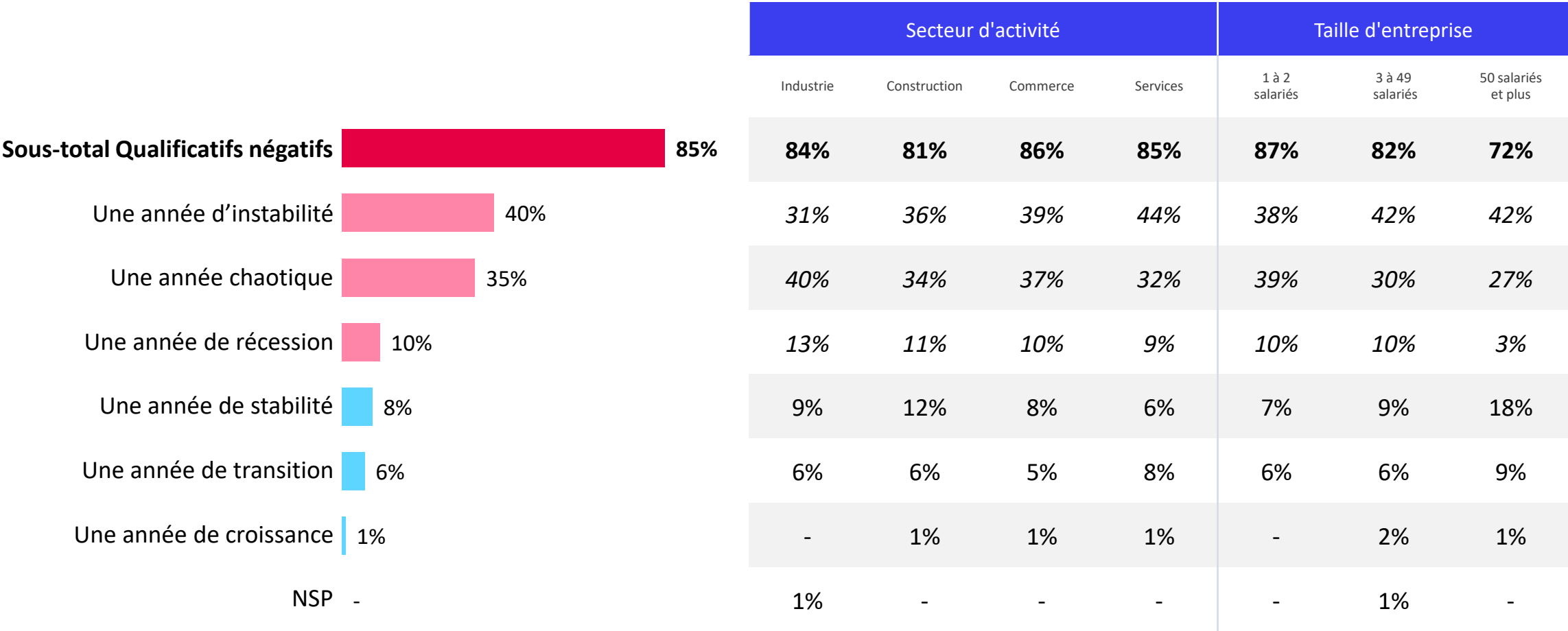
ESOMAR²⁵
Corporate



Le bilan de l'année 2025 pour l'économie française

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Comment qualifieriez-vous l'année 2025 pour l'économie française ?
BASE : Ensemble (1021 répondants)

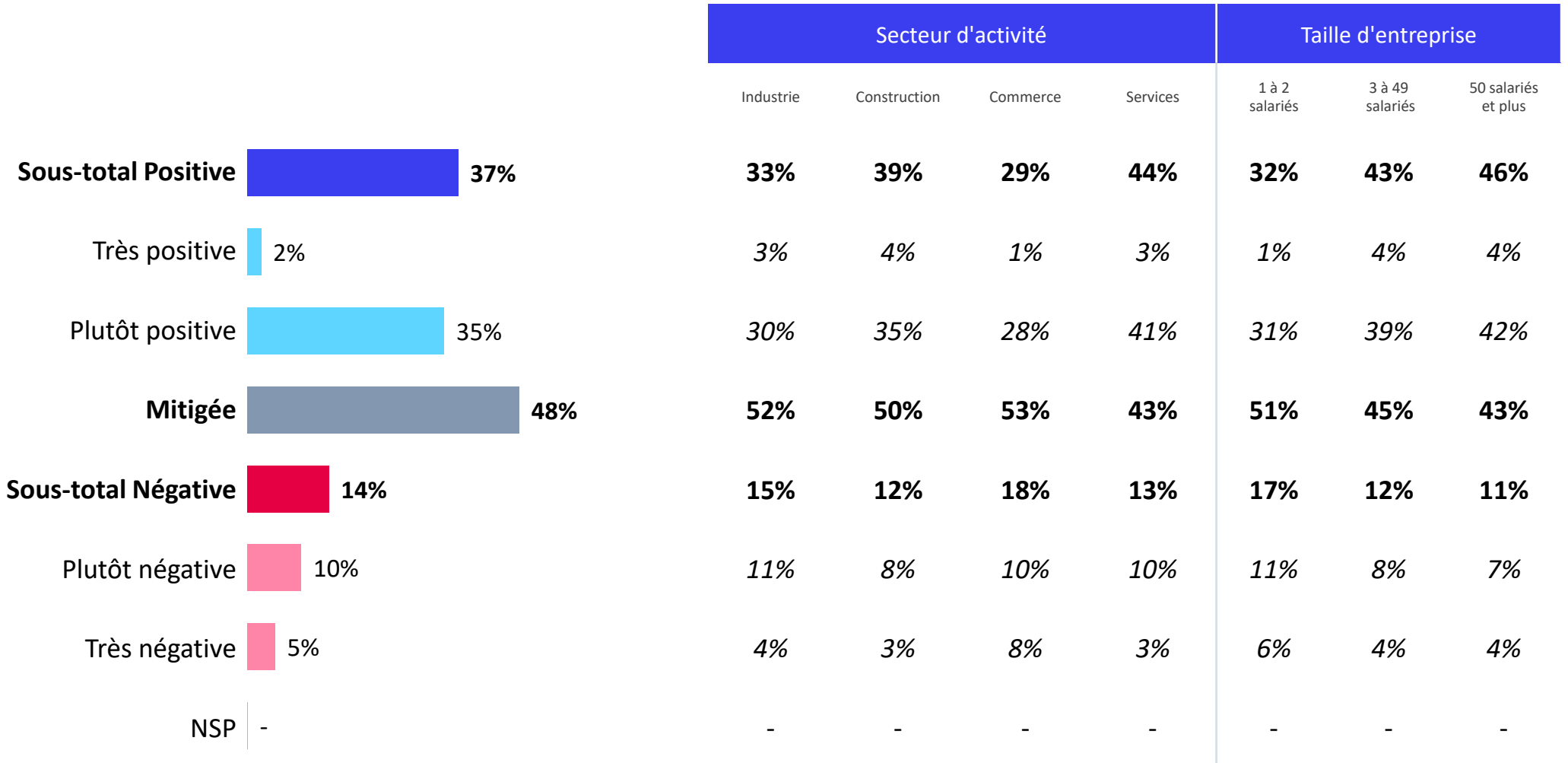




Le bilan de 2025 pour son entreprise

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Et pour votre entreprise, vous diriez que l'année 2025 a été ... ?
BASE : Ensemble (1021 répondants)





Les réussites de son entreprise en 2025

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Dans quels domaines votre entreprise a-t-elle le plus progressé en 2025 ?

BASE : Ensemble (1021 répondants) / Plusieurs réponses possibles

		Secteur d'activité				Taille d'entreprise		
		Industrie	Construction	Commerce	Services	1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
Son développement commercial	25%	26%	20%	29%	24%	21%	30%	36%
Sa gestion financière	21%	30%	20%	25%	15%	22%	19%	13%
Ses innovations produits/services	14%	11%	10%	14%	16%	13%	16%	13%
Sa transition numérique	9%	5%	6%	8%	12%	6%	12%	16%
Sa politique RH	8%	16%	4%	7%	9%	3%	13%	20%
Sa transition écologique	6%	6%	8%	5%	6%	4%	8%	18%
Sa politique RSE/ impact	5%	7%	3%	5%	5%	2%	7%	24%
Autre	-	-	1%	-	-	-	-	-
Aucun	28%	22%	37%	24%	30%	36%	20%	9%
NSP	1%	1%	-	-	1%	1%	1%	2%

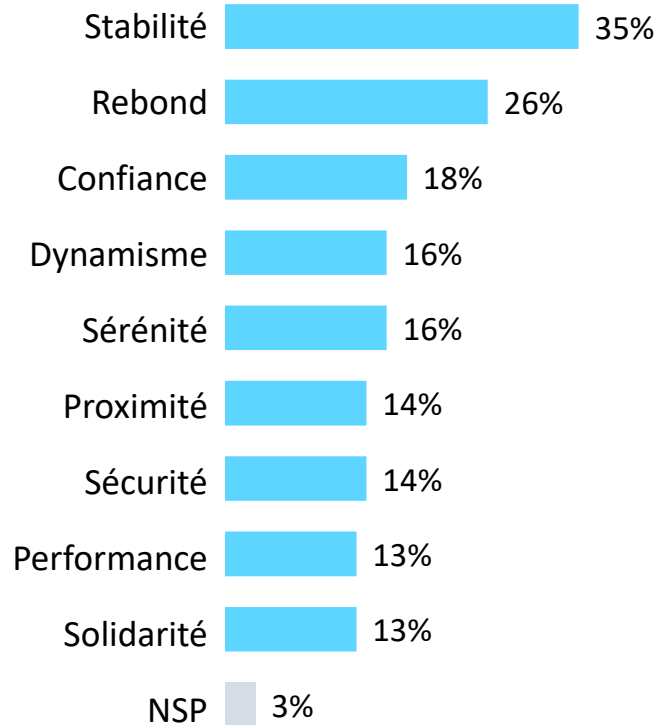


Les espoirs pour l'année 2026

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Quels sont les deux mots qui, vous l'espérez, qualifieront l'année 2026 pour l'économie française et pour votre entreprise ?

BASE : Ensemble (1021 répondants) / Plusieurs réponses possibles



Secteur d'activité				Taille d'entreprise		
Industrie	Construction	Commerce	Services	1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
30%	35%	32%	38%	33%	37%	36%
29%	23%	30%	22%	26%	26%	26%
26%	25%	16%	16%	16%	20%	21%
16%	12%	17%	16%	14%	17%	22%
21%	13%	15%	16%	15%	17%	22%
10%	13%	17%	13%	16%	12%	9%
10%	19%	12%	13%	12%	15%	17%
6%	13%	14%	13%	11%	15%	21%
12%	9%	14%	13%	13%	13%	12%
4%	2%	4%	3%	4%	2%	1%



Le niveau d'optimisme pour son entreprise en 2026

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Globalement, êtes-vous aujourd’hui optimiste ou pessimiste pour votre entreprise en 2026 ?
BASE : Ensemble (1021 répondants)

		Secteur d'activité				Taille d'entreprise		
		Industrie	Construction	Commerce	Services	1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
Sous-total Optimiste	74%	71%	72%	69%	80%	70%	78%	84%
Très optimiste	6%	1%	5%	5%	8%	4%	8%	11%
Plutôt optimiste	68%	70%	67%	64%	72%	66%	70%	73%
Sous-total Pessimiste	25%	29%	28%	31%	19%	29%	22%	16%
Plutôt pessimiste	20%	23%	21%	25%	15%	21%	19%	13%
Très pessimiste	5%	6%	7%	6%	4%	8%	3%	3%
NSP	1%	-	-	-	1%	1%	-	-

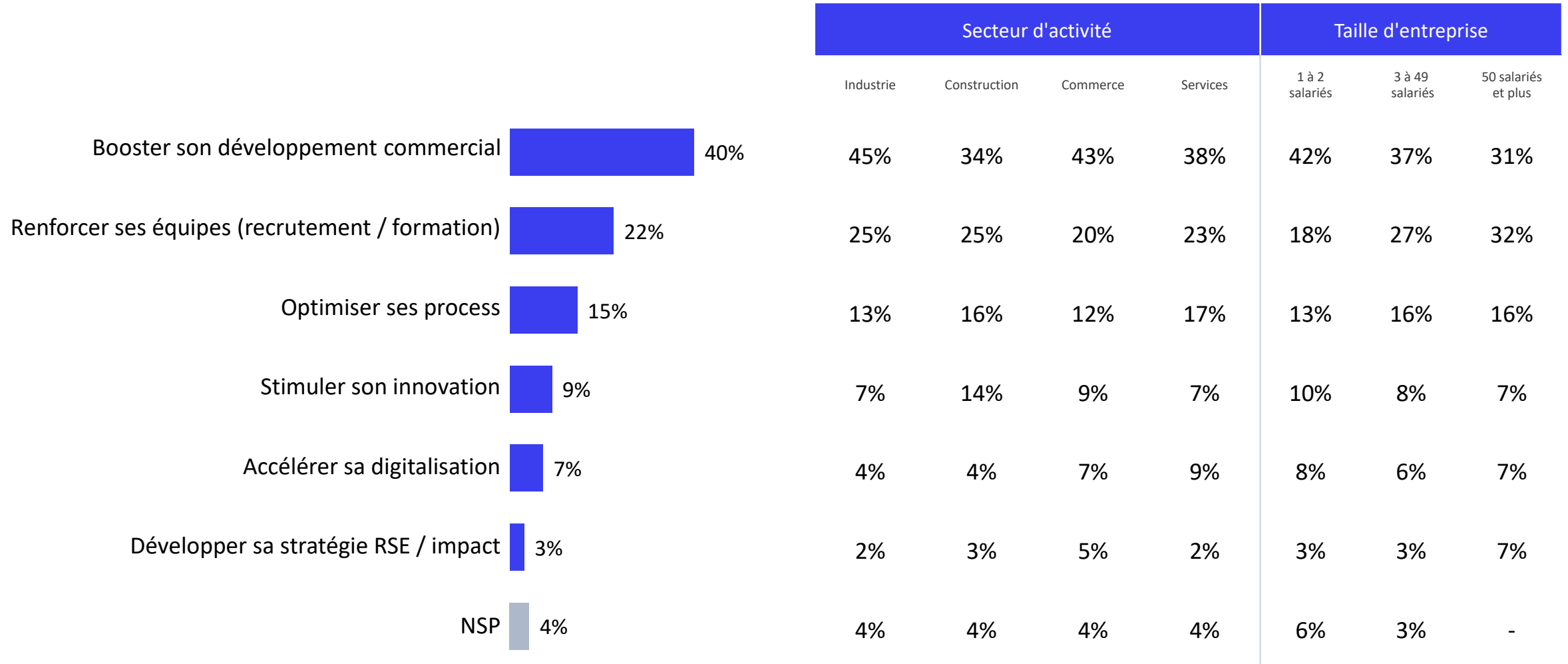


Le cadeau de Noël idéal pour son entreprise

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Si vous pouviez offrir un cadeau de Noël stratégique à votre entreprise, lequel choisiriez-vous en priorité ?

BASE : Ensemble (1021 répondants)





Vague 110 – Décembre 2025

Les résultats
Les questions barométriques

opinionway pour



Entreprises de 1 salarié ou plus

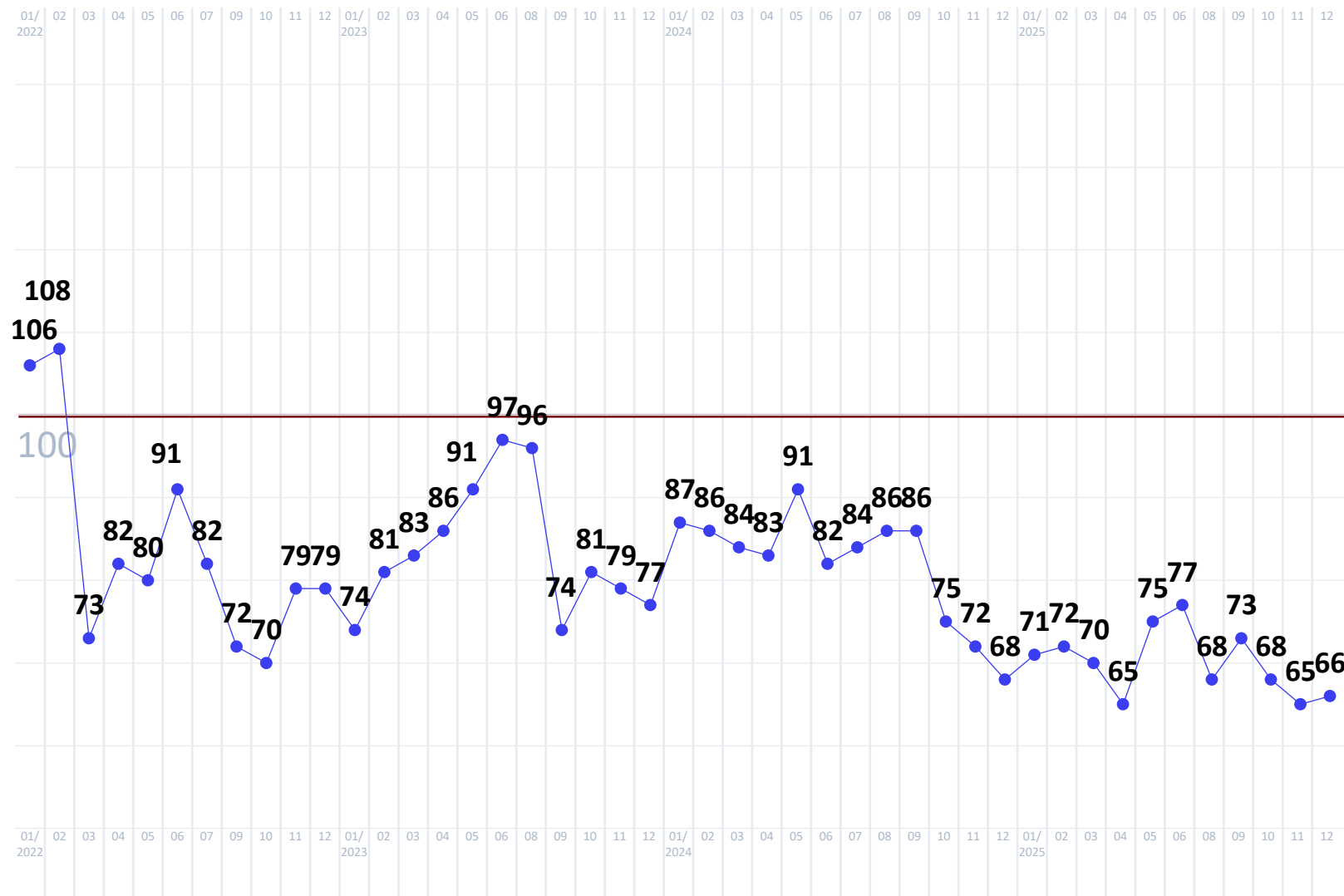


ESOMAR²⁵
Corporate



L'indicateur de l'optimisme

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS



66

L'indicateur de décembre 2025

▲ +1 pt
depuis novembre 2025

L'indicateur prend en compte les questions de confiance à l'égard de l'évolution de l'économie et d'appréciation de la situation actuelle.

La référence est la vague 1 de février 2015 (base 100) pour chaque groupe d'entreprises



L'appréciation de la situation actuelle

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Dans le contexte actuel vous êtes plutôt porté à dire... ?

BASE : Ensemble (1021 répondants)

C'était mieux hier



49%

C'est très bien en ce moment

▲+1 pt

28%

Ce sera mieux demain



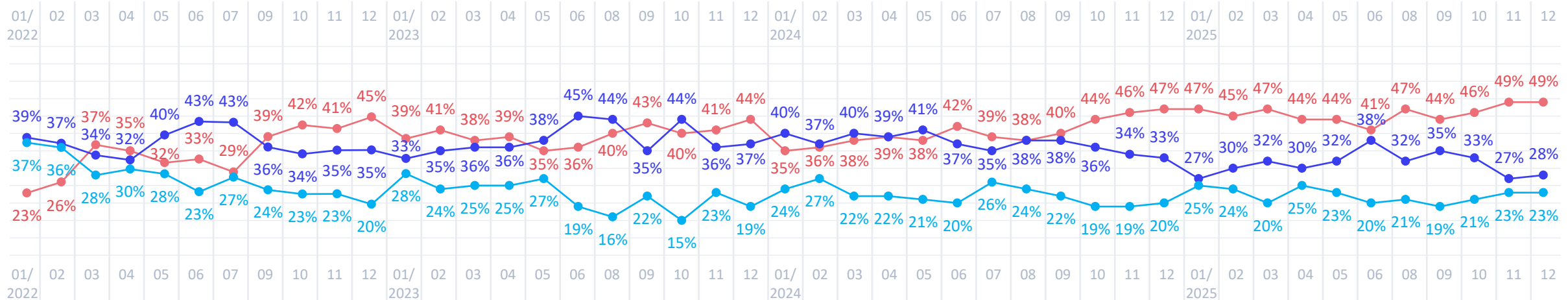
23%

NSP: 0% ▼-1 pt

▲▼ Evolution depuis novembre 2025

Secteur d'activité				Taille d'entreprise		
Industrie	Construction	Commerce	Services	1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
58%	51%	54%	43%	54%	45%	35%
25%	31%	22%	32%	25%	31%	38%
17%	17%	24%	24%	20%	24%	27%
-	1%	-	1%	1%	-	-

Les évolutions depuis janvier 2022



L'impact de l'inflation pour les entreprises

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Ce mois-ci, diriez-vous que votre entreprise est concernée ou non par chacune des situations suivantes liées à l'inflation ?

BASE : Ensemble (1021 répondants)

DÉCEMBRE
2025

% Oui

Votre entreprise est encore plus attentive que d'habitude à ses charges

83%

►=

L'inflation pourrait avoir des conséquences sur la viabilité de votre entreprise

58%

►=

L'inflation pourrait vous contraindre à baisser votre rémunération

39%

►=

Votre entreprise rencontre des difficultés pour être payée dans les temps par ses clients

36%

▼-2 pts

Vos salariés vous demandent des avances sur salaires

19%

▲+1 pt

Votre entreprise a des difficultés à payer ses factures

16%

▲+1 pt

▲▼ Evolution depuis novembre 2025

Secteur d'activité

Taille d'entreprise

Industrie	Construction	Commerce	Services	1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
85%	85%	88%	79%	84%	83%	80%
64%	55%	67%	50%	63%	53%	33%
37%	37%	44%	36%	47%	31%	12%
45%	46%	29%	35%	31%	41%	43%
15%	20%	21%	17%	10%	27%	61%
25%	8%	20%	13%	16%	15%	7%

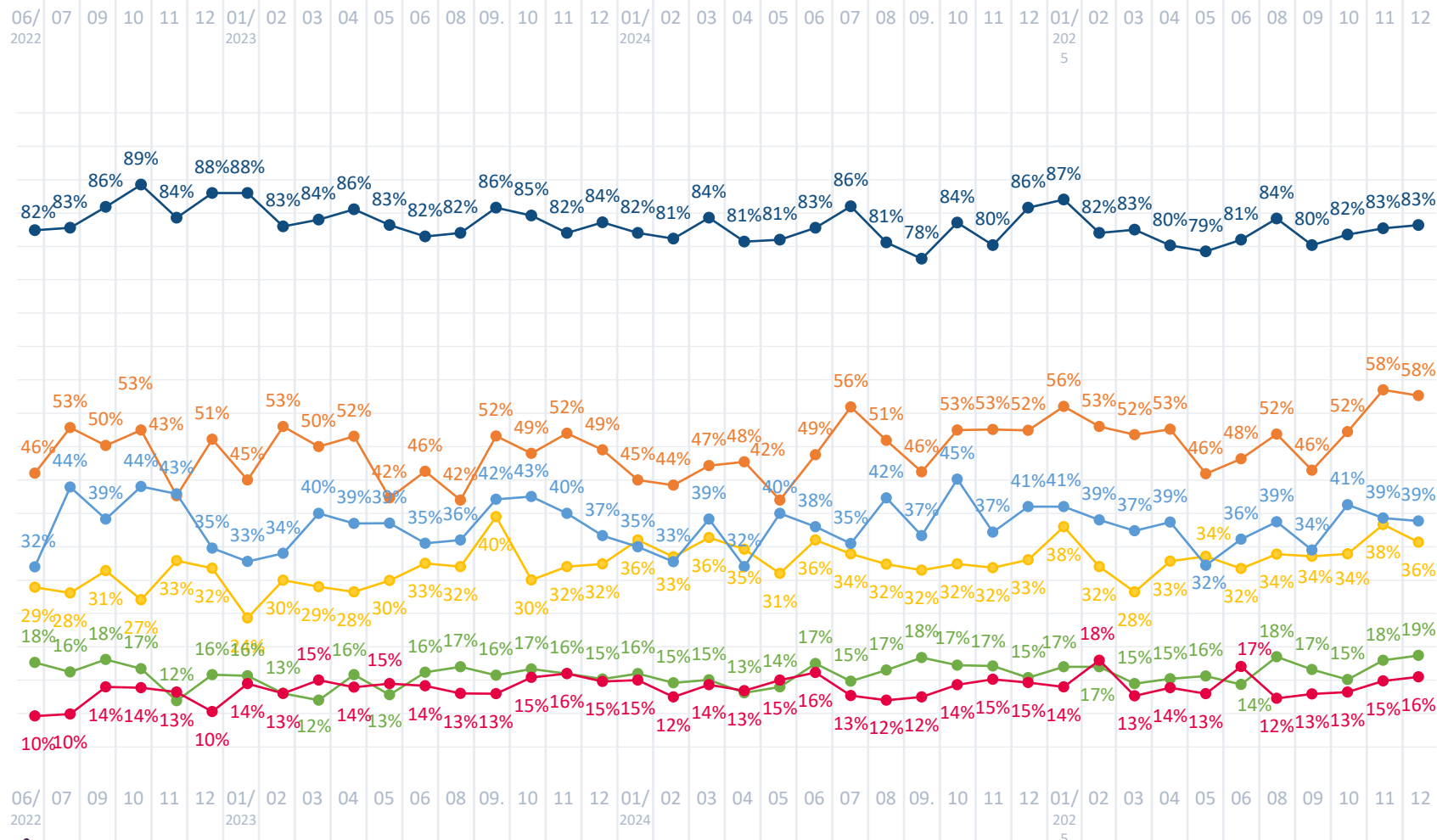
L'impact de l'inflation pour les entreprises

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Ce mois-ci, diriez-vous que votre entreprise est concernée ou non par chacune des situations suivantes liées à l'inflation ?

BASE : Ensemble (1021 répondants)

Les évolutions depuis juin 2022



— Votre entreprise est encore plus attentive que d'habitude à ses charges

— L'inflation pourrait avoir des conséquences sur la viabilité de votre entreprise

— L'inflation pourrait vous contraindre à baisser votre rémunération

— Votre entreprise rencontre des difficultés pour être payée dans les temps par ses clients

— Vos salariés vous demandent des avances sur salaires

— Votre entreprise a des difficultés à payer ses factures



La confiance dans les perspectives pour les 12 prochains mois

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Concernant les perspectives des 12 prochains mois, diriez-vous que vous êtes très confiant, assez confiant, assez inquiet, très inquiet, pour... ?

BASE : Ensemble (1021 répondants)

Se déclarent confiants pour...

DÉCEMBRE 2025

Leur entreprise

▼ -2 pts

59%

L'économie française

12%

L'économie mondiale

▲ +2 pts

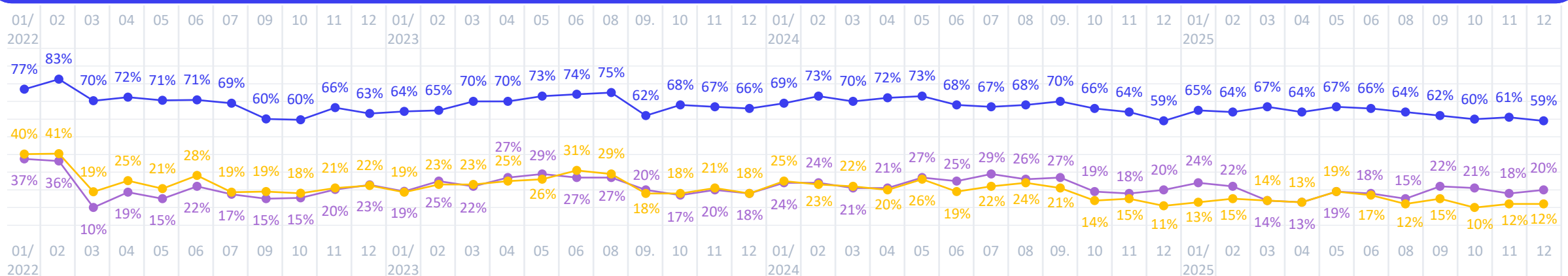
20%

% Confiant

Secteur d'activité				Taille d'entreprise		
Industrie	Construction	Commerce	Services	1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
55%	62%	50%	65%	54%	64%	76%
13%	13%	12%	12%	11%	14%	16%
20%	22%	17%	22%	20%	19%	22%

▲ Evolution depuis novembre 2025

Les évolutions depuis janvier 2022





L'évolution des effectifs dans les 12 prochains mois

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Au cours des 12 prochains mois, votre entreprise envisage-t-elle de... ?

BASE : Ensemble (1021 répondants)

DÉCEMBRE 2025

12% ▲+1 pt

Augmenter le nombre de salariés

81% ▲+2 pts

Maintenir le nombre de salariés stable

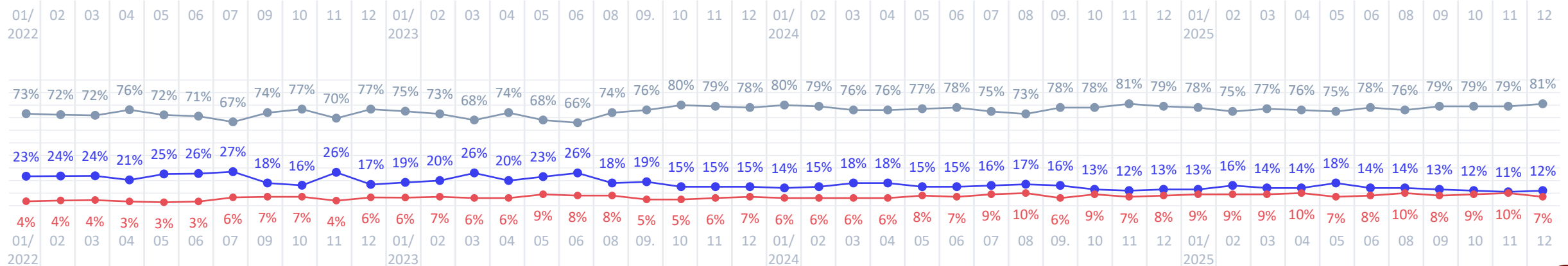
▼-3 pts 7%

Réduire le nombre de salariés

▲▼ Evolution depuis novembre 2025

Secteur d'activité				Taille d'entreprise		
Industrie	Construction	Commerce	Services	1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
16%	16%	8%	12%	7%	16%	21%
77%	76%	82%	82%	87%	75%	71%
7%	8%	10%	6%	6%	9%	8%

Les évolutions depuis janvier 2022





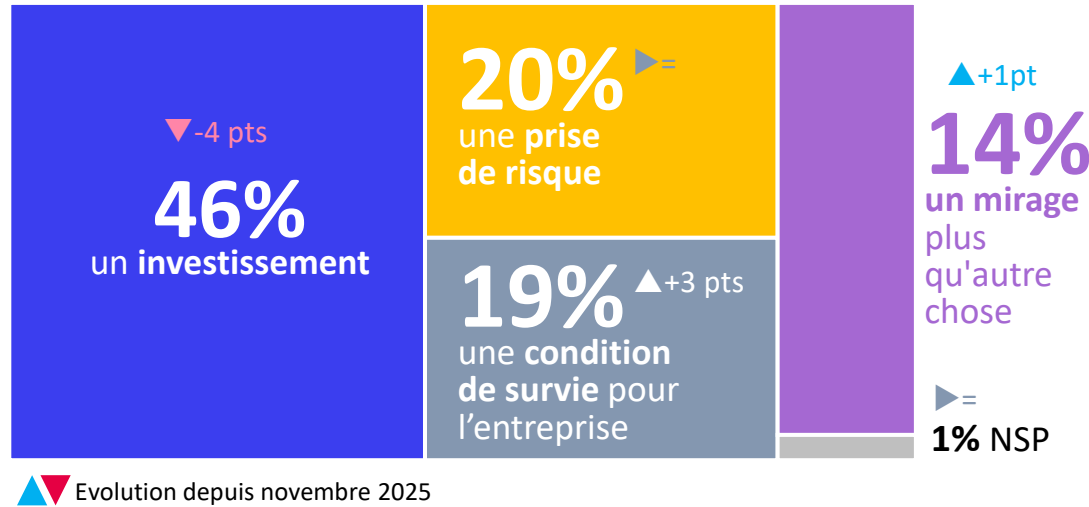
Le rapport à l'innovation des dirigeants d'entreprise

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Innover c'est pour votre entreprise avant tout... ?

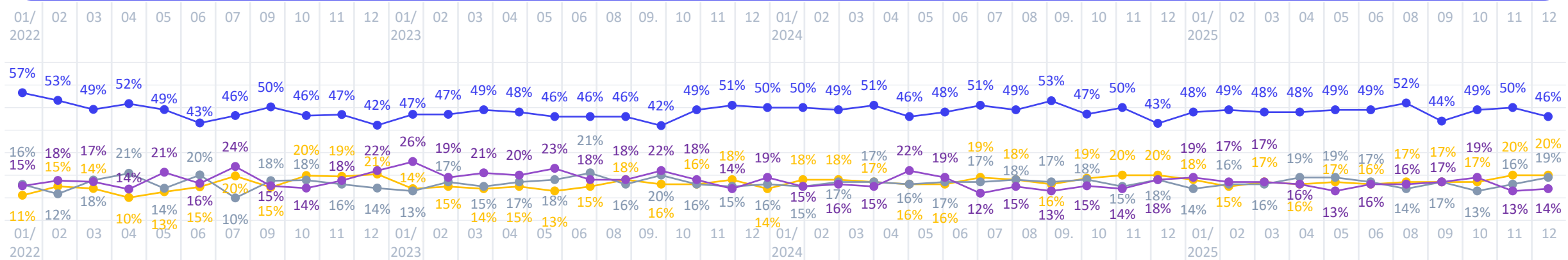
BASE : Ensemble (1021 répondants)

DÉCEMBRE 2025



Secteur d'activité				Taille d'entreprise		
Industrie	Construction	Commerce	Services	1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
42%	49%	40%	50%	40%	52%	64%
31%	21%	23%	15%	24%	16%	4%
15%	11%	20%	22%	17%	20%	25%
11%	18%	16%	12%	18%	11%	6%
1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%

Les évolutions depuis janvier 2022





opinionway

pour



CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE

1^{er} ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

LA
TRIBUNE

LCI

La grande consultation des entrepreneurs

Vague 110 – Décembre 2025

Entreprises de 1 salarié ou plus



ESOMAR²⁵
Corporate