



opinionway

pour



CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE

1^{er} ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

LA
TRIBUNE

LCI

La grande consultation des entrepreneurs

Vague 113 – Mars 2026

Entreprises de 1 salarié ou plus



esomar

Corporate 2026

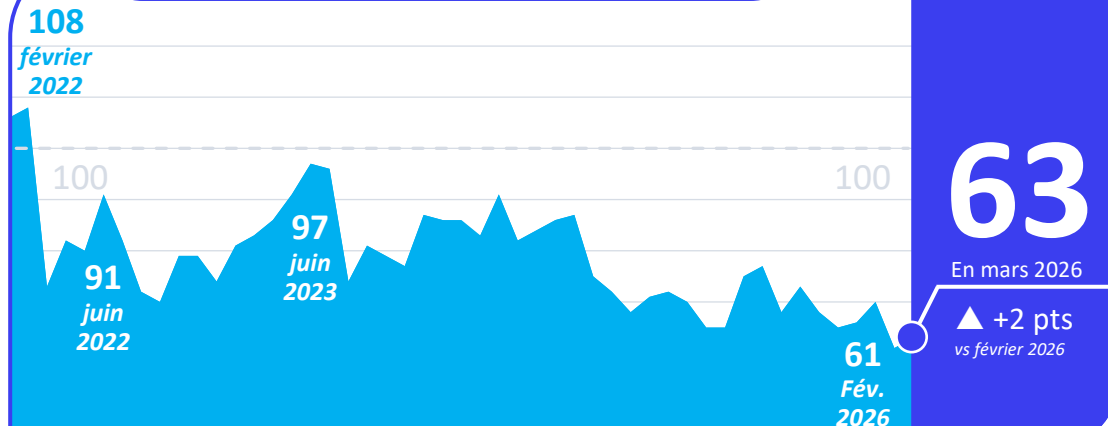


Le tableau de bord de mars 2026

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

1/2

L'indicateur de l'optimisme

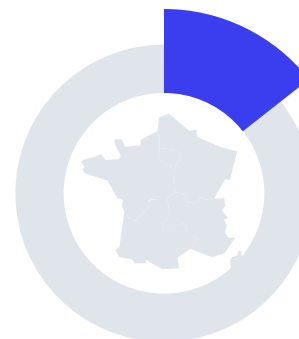


La confiance dans les perspectives



vs février 2026

60%
des dirigeants sont confiants
pour l'avenir de leur entreprise
dans les 12 prochains mois



▲ +3 pts
vs février 2026

14%
sont confiants pour l'avenir
de l'économie française

Le contexte actuel



48% ▼ -2 pts
vs février 2026
estiment que
c'était mieux hier



Le tableau de bord de mars 2026

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

2/2

La guerre au Moyen-Orient

41%

des dirigeants subissent déjà
les conséquences du conflit

56%

voient une hausse
des coûts de l'énergie

54%

une baisse
de la demande

La perception de l'industrie

82%

considèrent l'industrie
comme un pilier stratégique
de l'économie

68%

trouvent que la
réindustrialisation est trop
lente voire à l'arrêt



Vague 113 – Mars 2026

Méthodologie & principaux enseignements

opinionway

pour



CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE

1^{er} ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

**LA
TRIBUNE**

LCI

Entreprises de 1 salarié ou plus



esomar

Corporate 2026



Étude réalisée auprès d'un échantillon de **1 031 dirigeants d'entreprises comptant au moins un salarié.**

L'échantillon a été interrogé **par téléphone.**

La **représentativité** de l'échantillon a été assurée par un redressement selon le secteur d'activité et la taille de l'entreprise, après stratification par région d'implantation.

Les interviews ont eu lieu du **10 au 17 mars 2026.**

OpinionWay a réalisé cette enquête en appliquant les procédures et règles de la **norme ISO 20252.**



La structure de l'échantillon interrogé

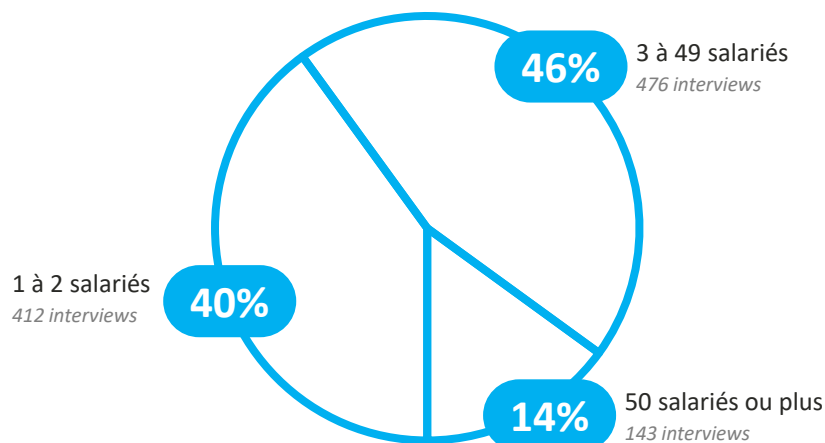
ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Un échantillon raisonné pour une analyse plus détaillée

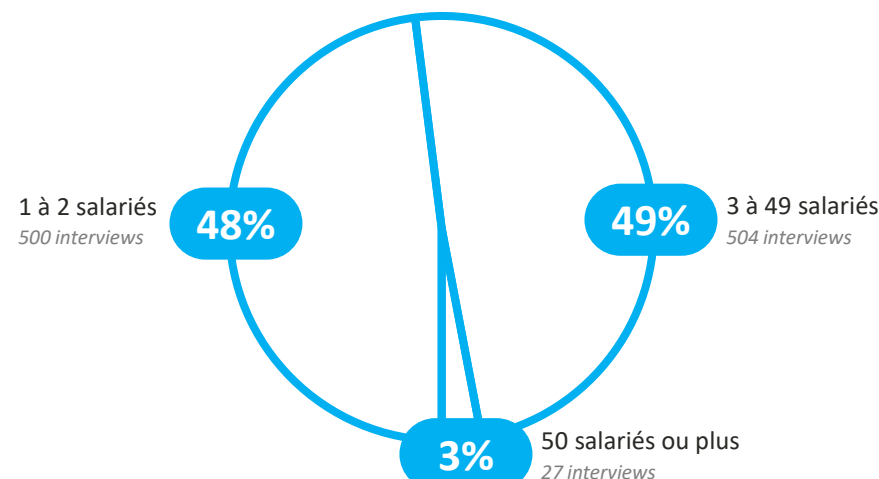
Pour répondre aux objectifs de l'étude, les dirigeants des grandes entreprises ont été surreprésentés dans l'échantillon afin de disposer d'un nombre d'interviews suffisant pour analyser les résultats par taille d'entreprise.

Le poids de chaque taille d'entreprise a ensuite été corrigé dans l'échantillon global, afin que chaque taille d'entreprise retrouve son poids réel. Les résultats sont donc bien représentatifs de la population étudiée.

Echantillon interrogé



Poids réel de chaque type d'entreprise dans la population des entreprises





Les points clefs de mars 2026

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

- ▶ **L'indicateur de l'optimisme** gagne 2 points ce mois-ci pour s'établir à **63 points**.
- ▶ **48% des dirigeants considèrent que « c'était mieux hier »**, un score équivalent à la fin d'année 2025.
- ▶ La confiance des dirigeants **dans les perspectives de leur propre entreprise reste stable à 60%**, tandis que la confiance dans l'économie française demeure faible (14%).
- ▶ Pour près **d'un dirigeant sur deux (49%), l'innovation est avant tout un investissement** pour leur entreprise.
- ▶ Seuls **23% des dirigeants estiment que l'industrie française est en avance concernant l'IA**, contre **38% qui estiment qu'elle est en retard** en la matière.
- ▶ **41% des entreprises subissent déjà les conséquences de la guerre au Moyen-Orient**. Les principaux impacts cités sont la hausse des coûts de l'énergie (56%) et la baisse de la demande (54%).
- ▶ **82% des dirigeants considèrent l'industrie comme un pilier stratégique de l'économie française**, et 68% jugent que le rythme de la réindustrialisation est trop lent, voire à l'arrêt.



Vague 113 – Mars 2026

Les résultats

opinionway

pour



CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE

1^{er} ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

**LA
TRIBUNE**

LCI

Entreprises de 1 salarié ou plus



esomar

Corporate 2026



Vague 113 – Mars 2026

Les résultats Les questions d'actualité

opinionway pour



Entreprises de 1 salarié ou plus



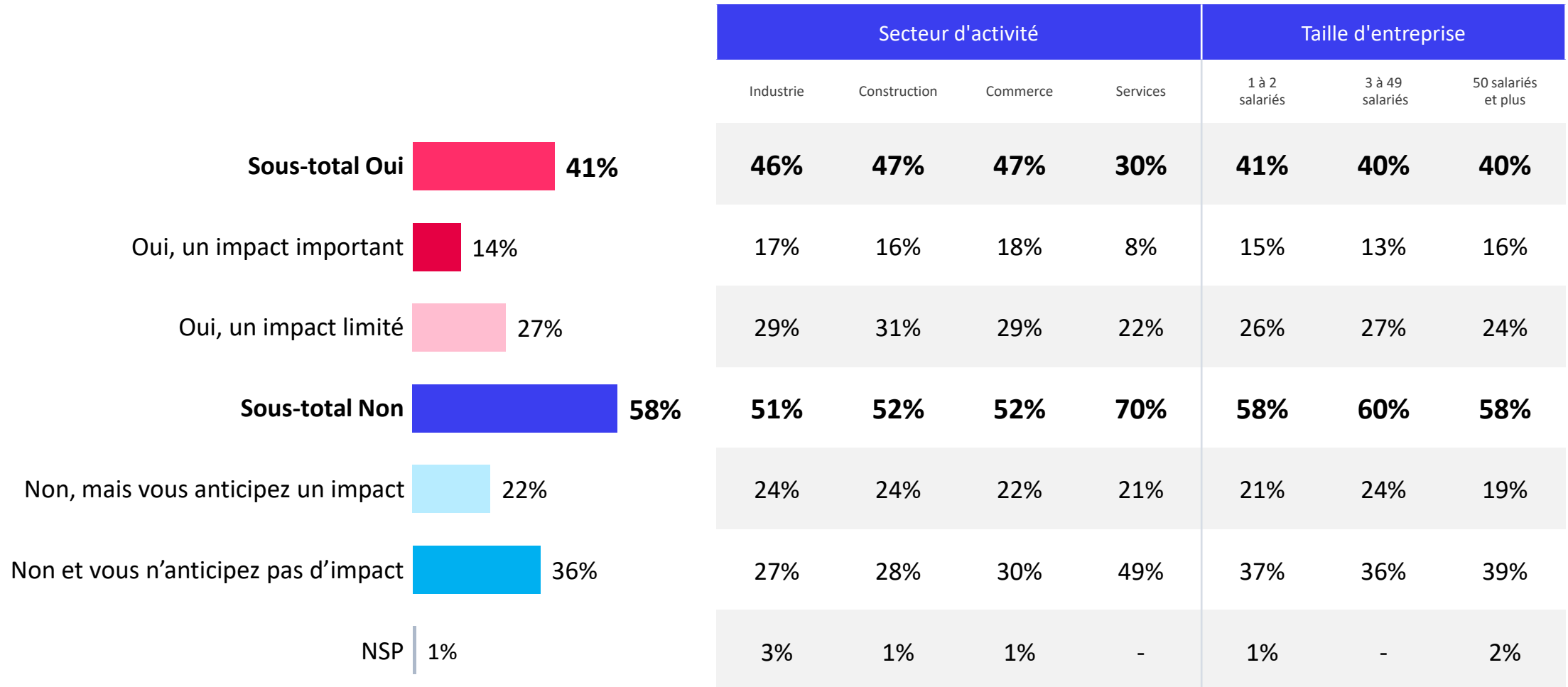


L'impact de la guerre au Moyen-Orient

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. La guerre en cours au Moyen-Orient a-t-elle un impact sur l'activité économique de votre entreprise ?

BASE : Ensemble (1031 répondants)



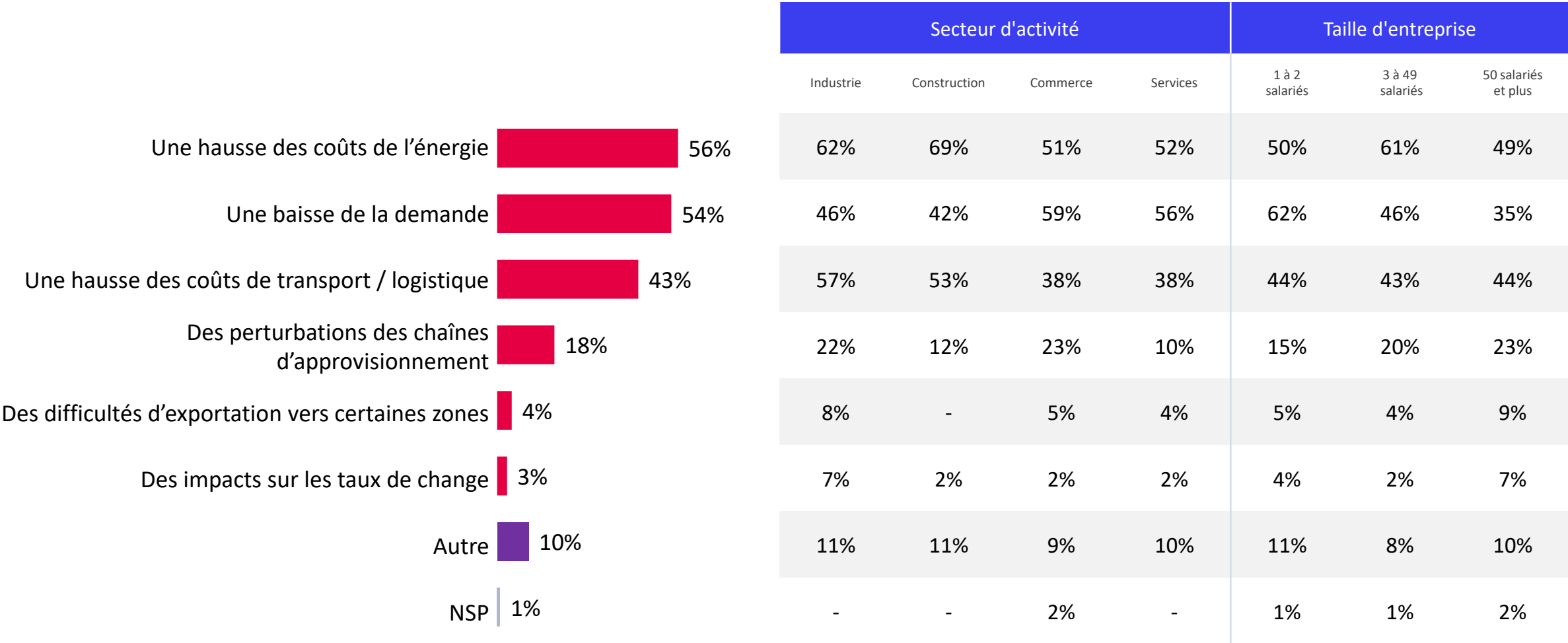


Les conséquences de la guerre au Moyen-Orient

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Quels impacts observez-vous déjà sur votre entreprise ?

BASE : Entreprises subissant un impact de la situation au Moyen-Orient, soit 41% des entreprises (414 répondants) / Plusieurs réponses possibles - Total supérieur à 100%



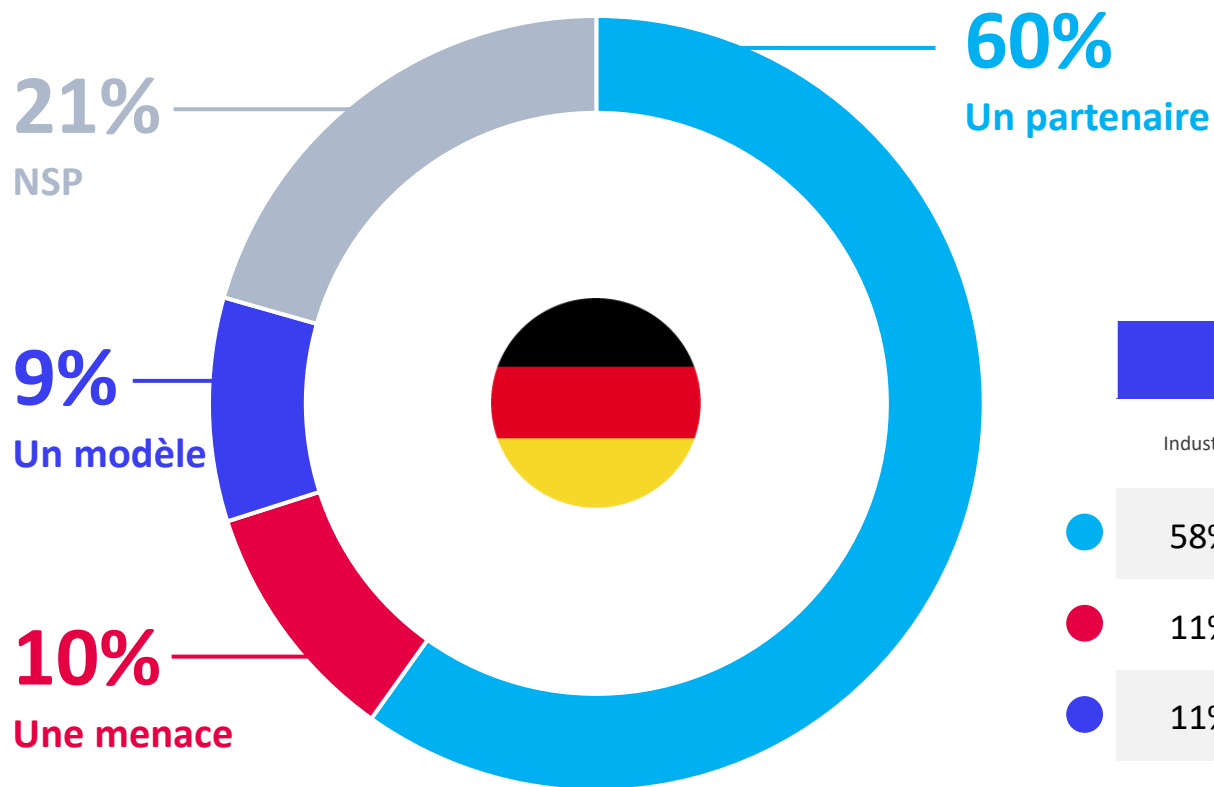


La perception de l'Allemagne sur le plan économique

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Pour l'économie française, que représente l'Allemagne aujourd'hui selon vous ?

BASE : Ensemble (1031 répondants)



	Secteur d'activité				Taille d'entreprise		
	Industrie	Construction	Commerce	Services	1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
●	58%	60%	61%	60%	59%	60%	74%
●	11%	10%	11%	9%	11%	10%	5%
●	11%	10%	8%	9%	9%	10%	6%
●	20%	20%	20%	22%	21%	20%	15%



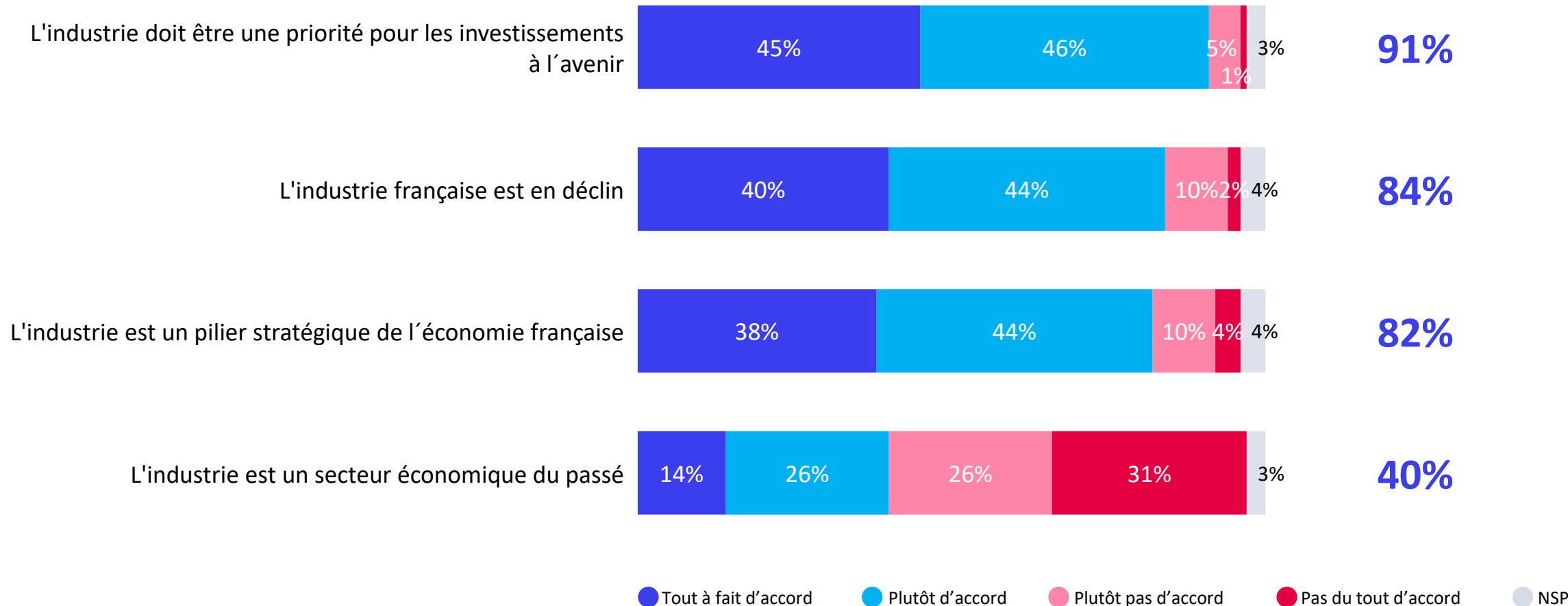
La perception de la place de l'industrie en France

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Êtes-vous d'accord ou pas d'accord avec chacune des affirmations suivantes concernant l'industrie en France ?

BASE : Ensemble (1031 répondants)

D'accord



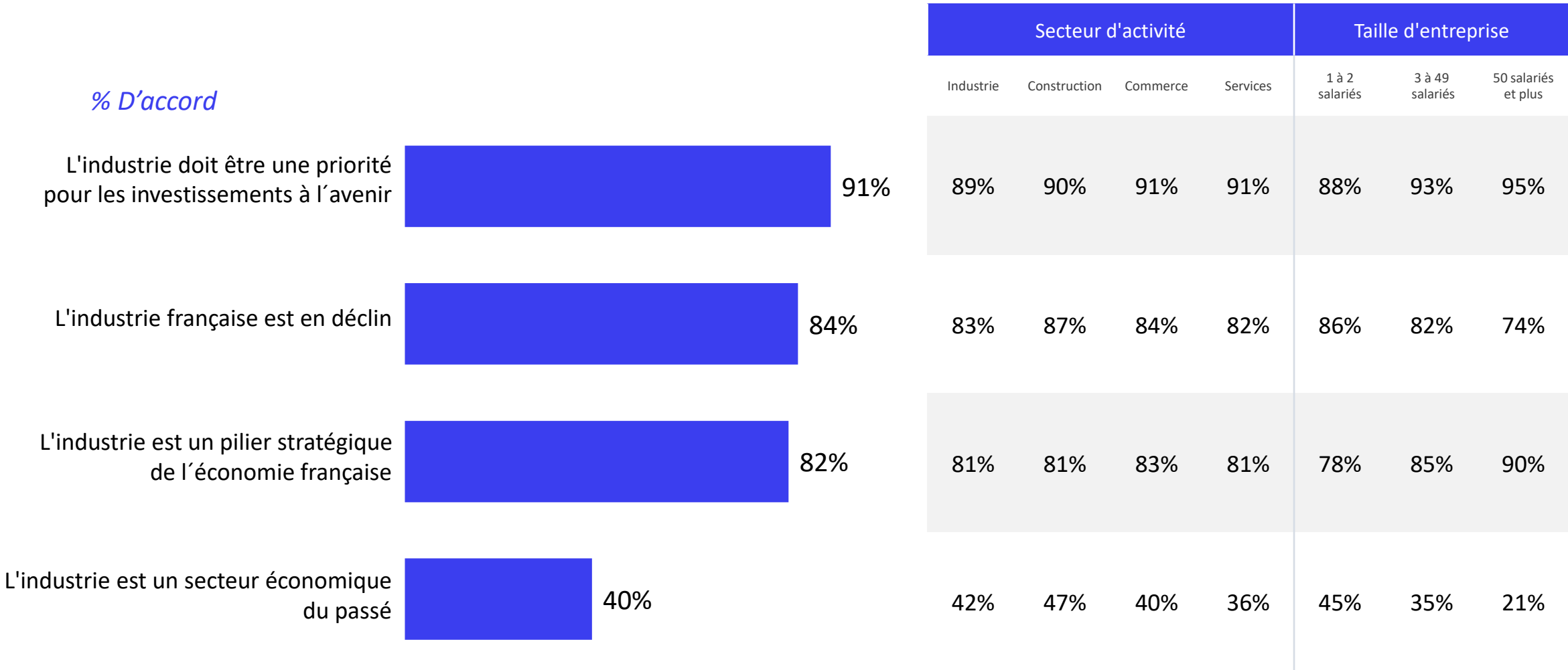


La perception de la place de l'industrie en France

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Êtes-vous d'accord ou pas d'accord avec chacune des affirmations suivantes concernant l'industrie en France ?
BASE : Ensemble (1031 répondants)

% D'accord



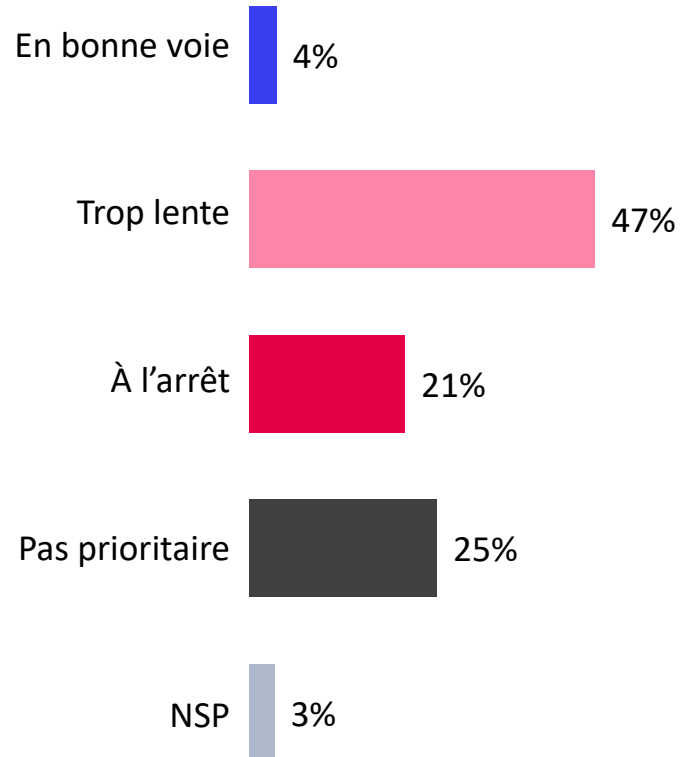


Le rythme de la réindustrialisation en France

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Aujourd'hui, la réindustrialisation de la France vous semble-t-elle... ?

BASE : Ensemble (1031 répondants)



Secteur d'activité				Taille d'entreprise		
Industrie	Construction	Commerce	Services	1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
5%	2%	5%	2%	4%	4%	9%
48%	43%	46%	48%	45%	48%	48%
25%	24%	20%	19%	22%	20%	12%
19%	29%	26%	27%	26%	24%	25%
3%	2%	3%	4%	3%	4%	6%

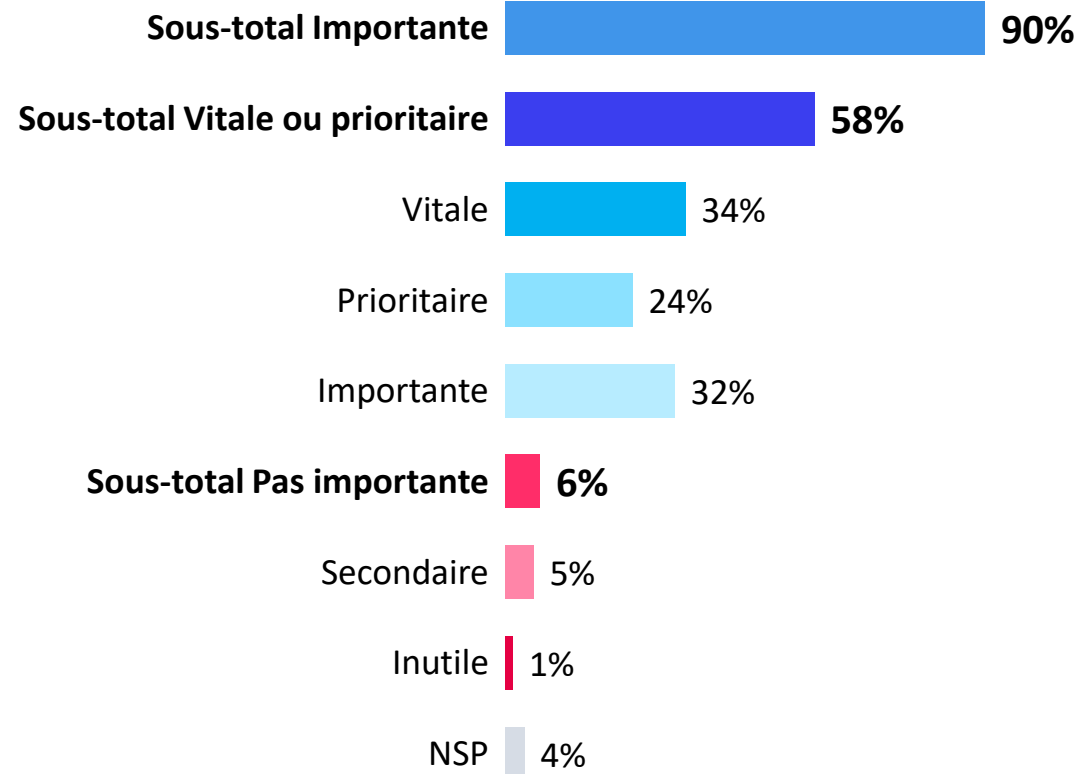


L'importance de la souveraineté industrielle

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Quelle importance accordez-vous à la souveraineté industrielle pour l'économie française ?

BASE : Ensemble (1031 répondants)



Secteur d'activité				Taille d'entreprise		
Industrie	Construction	Commerce	Services	1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
90%	90%	91%	88%	89%	89%	93%
64%	55%	58%	56%	58%	57%	54%
41%	35%	35%	30%	35%	33%	22%
23%	20%	23%	26%	23%	24%	32%
26%	35%	33%	32%	31%	32%	39%
6%	6%	7%	8%	8%	7%	4%
3%	5%	6%	6%	6%	5%	3%
3%	1%	1%	2%	2%	2%	1%
4%	4%	2%	4%	3%	4%	3%

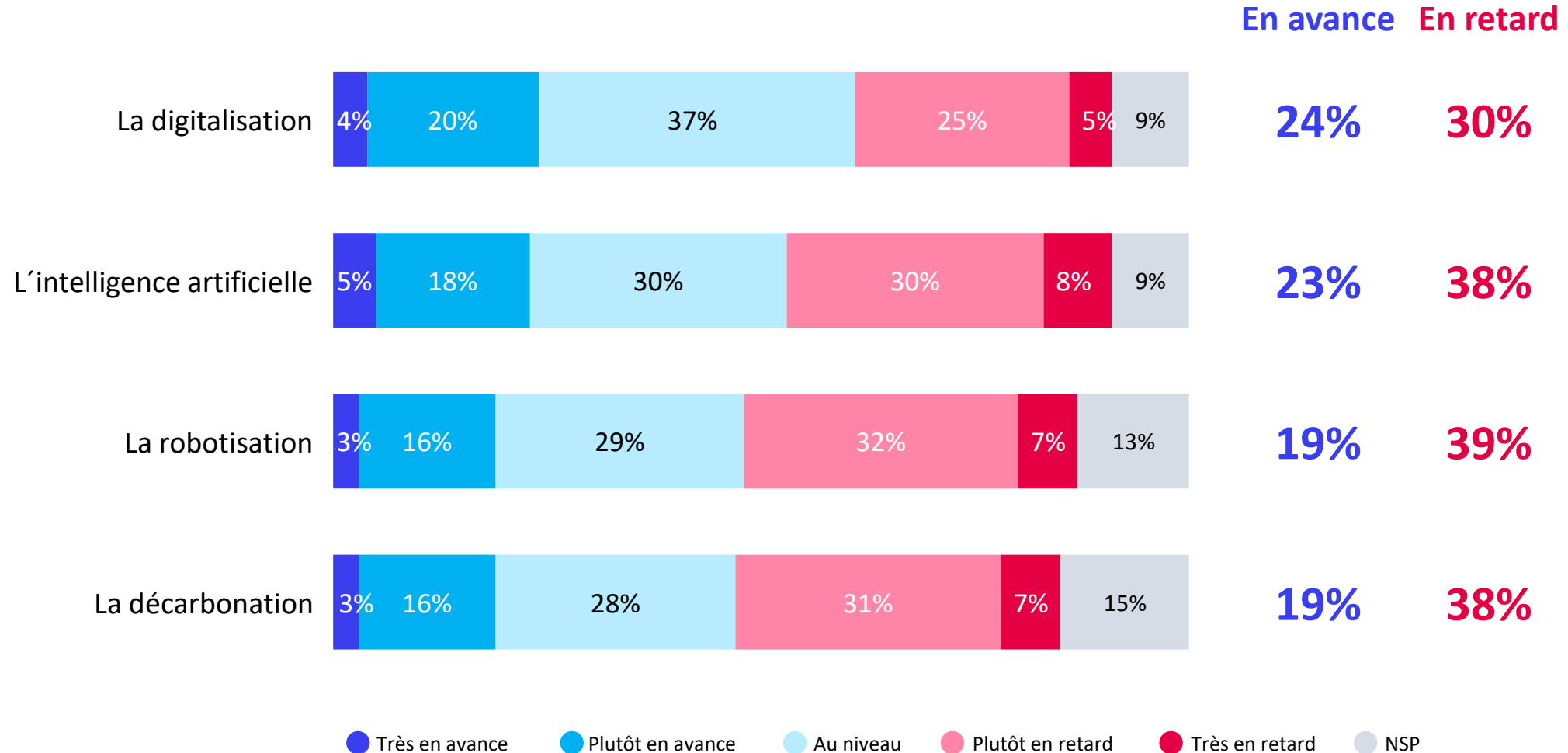


Le niveau de l'industrie française dans les domaines de pointe

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Dans Selon vous, quel est le niveau d'avancement de l'industrie française dans chacun des domaines suivants ?

BASE : Ensemble (1031 répondants)





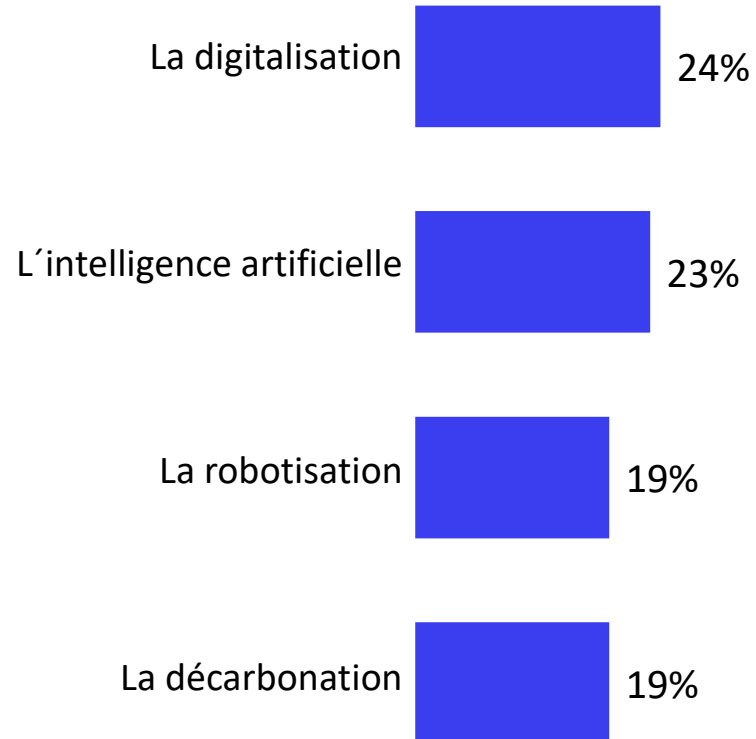
Le niveau de l'industrie française dans les domaines de pointe

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Dans Selon vous, quel est le niveau d'avancement de l'industrie française dans chacun des domaines suivants ?

BASE : Ensemble (1031 répondants)

% En avance



Secteur d'activité				Taille d'entreprise		
Industrie	Construction	Commerce	Services	1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
19%	25%	20%	27%	24%	22%	26%
17%	27%	22%	24%	21%	25%	17%
19%	21%	17%	20%	20%	17%	18%
19%	24%	19%	19%	22%	18%	18%



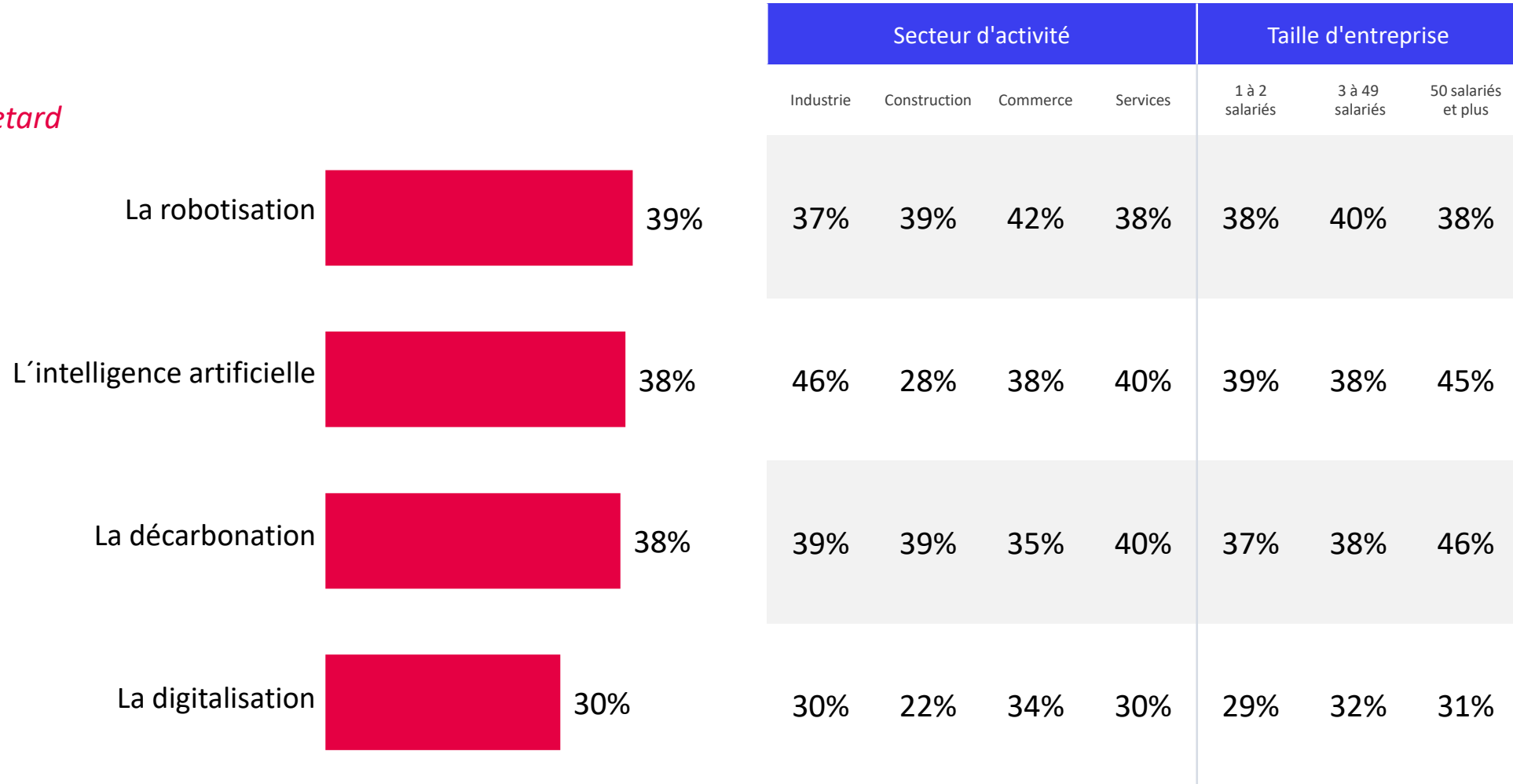
Le niveau de l'industrie française dans les domaines de pointe

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Dans Selon vous, quel est le niveau d'avancement de l'industrie française dans chacun des domaines suivants ?

BASE : Ensemble (1031 répondants)

% En retard



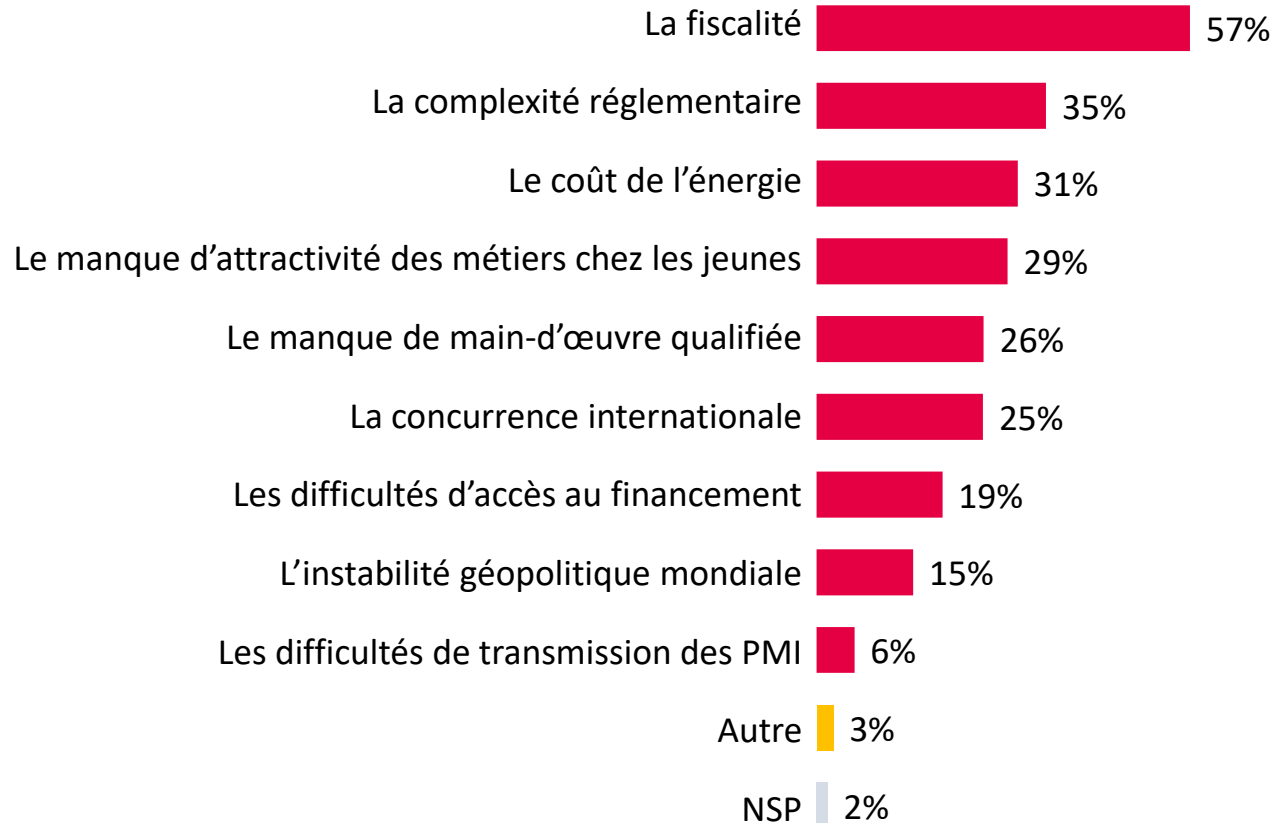


Les freins au développement de l'industrie en France

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Quels sont selon vous les principaux freins au développement de l'industrie en France ?

BASE : Ensemble (1031 répondants) / Plusieurs réponses possibles - Total supérieur à 100%



Secteur d'activité				Taille d'entreprise		
Industrie	Construction	Commerce	Services	1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
51%	60%	58%	58%	58%	57%	40%
31%	31%	39%	35%	34%	36%	39%
33%	29%	31%	30%	31%	30%	30%
31%	28%	30%	28%	30%	29%	32%
34%	32%	21%	24%	24%	27%	30%
21%	27%	27%	25%	26%	24%	38%
18%	17%	22%	18%	21%	18%	13%
13%	22%	14%	14%	16%	13%	20%
5%	4%	7%	6%	5%	7%	3%
6%	2%	2%	2%	2%	3%	3%
2%	1%	1%	2%	2%	2%	1%



Vague 113 – Mars 2026

Les résultats Les questions barométriques

opinionway

pour



**CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE**

1^{er} ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

**LA
TRIBUNE**

LCI

Entreprises de 1 salarié ou plus

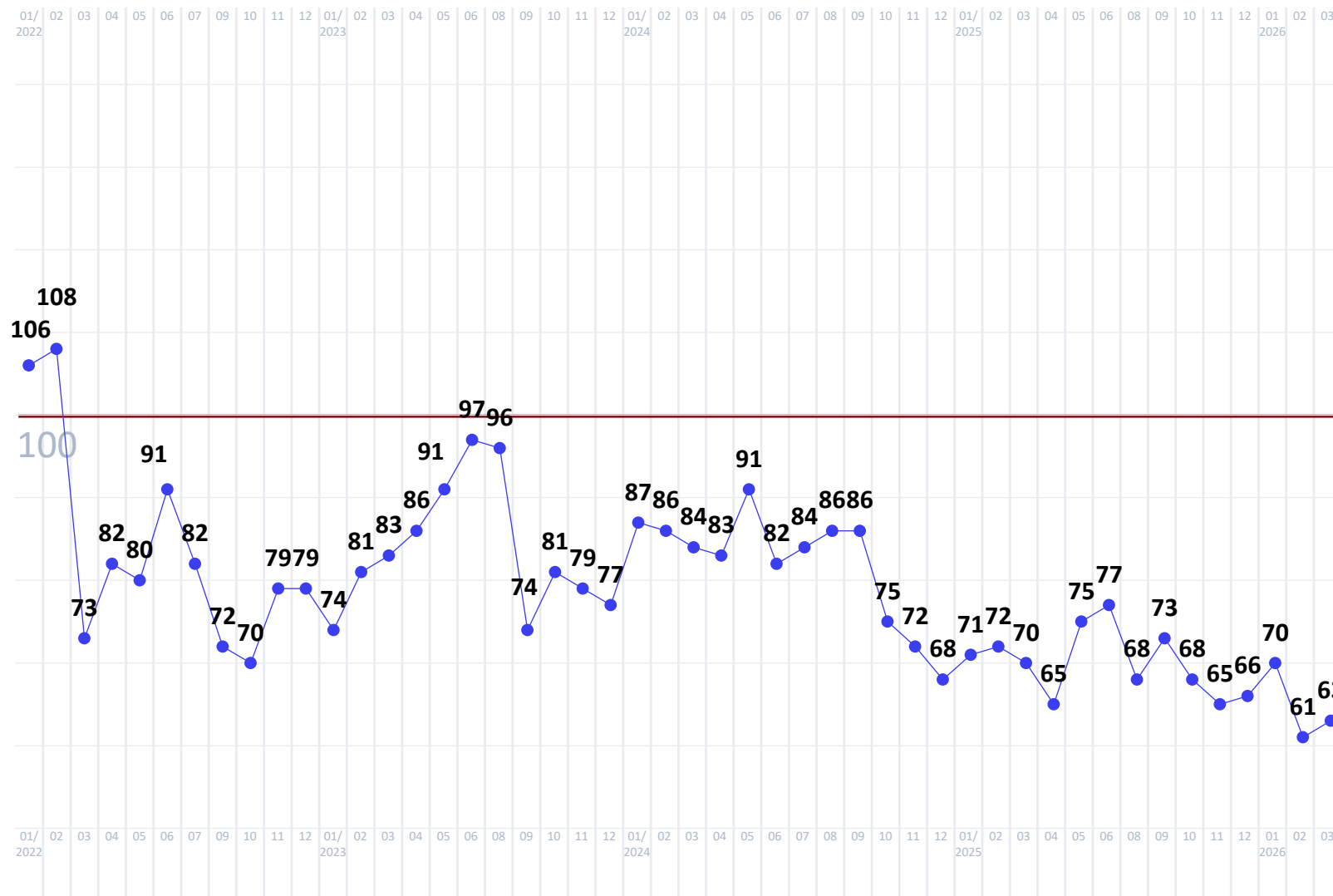


ESOMAR²⁵
Corporate



L'indicateur de l'optimisme

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS



L'indicateur prend en compte les questions de confiance à l'égard de l'évolution de l'économie et d'appréciation de la situation actuelle.

La référence est la vague 1 de février 2015 (base 100) pour chaque groupe d'entreprises

63

L'indicateur de mars 2026

▲ +2 pts
depuis février 2026



L'appréciation de la situation actuelle

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Dans le contexte actuel vous êtes plutôt porté à dire... ?

BASE : Ensemble (1031 répondants)

MARS
2026

C'était mieux
hier

▼-2 pts

48%

C'est très bien
en ce moment

▲+1 pt

28%

Ce sera mieux
demain

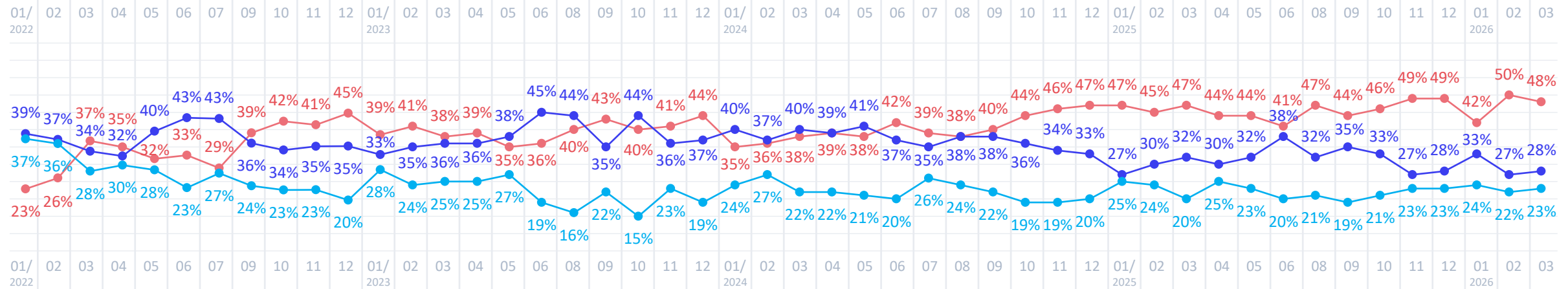
▲+1 pt

23%

NSP: 1%

▲▼ Evolution depuis février 2026

Secteur d'activité				Taille d'entreprise		
Industrie	Construction	Commerce	Services	1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
48%	38%	53%	46%	53%	43%	32%
26%	38%	22%	31%	27%	29%	33%
23%	23%	24%	22%	18%	27%	34%
3%	1%	1%	1%	2%	1%	1%



L'impact de l'inflation pour les entreprises

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Ce mois-ci, diriez-vous que votre entreprise est concernée ou non par chacune des situations suivantes liées à l'inflation ?

BASE : Ensemble (1031 répondants)

MARS
2026

% Oui

Votre entreprise est encore plus attentive
que d'habitude à ses charges

82%

▼-5 pts

L'inflation pourrait avoir des conséquences
sur la viabilité de votre entreprise

53%

▼-1 pt

L'inflation pourrait vous contraindre à baisser
votre rémunération

41%

▲+1 pt

Votre entreprise rencontre des difficultés pour
être payée dans les temps par ses clients

33%

▼-4 pts

Votre entreprise a des difficultés à payer ses
factures

17%

▼-1 pt

Vos salariés vous demandent des avances sur
salaires

16%

▼-3 pts

▲▼ Evolution depuis février 2026

Secteur d'activité

Industrie

Construction

Commerce

Services

83%

80%

84%

82%

56%

53%

61%

44%

37%

41%

46%

38%

46%

47%

26%

30%

16%

13%

19%

15%

18%

25%

17%

12%

Taille d'entreprise

1 à 2
salariés

3 à 49
salariés

50 salariés
et plus

82%

83%

81%

53%

53%

33%

49%

34%

8%

28%

38%

32%

17%

17%

6%

7%

23%

56%

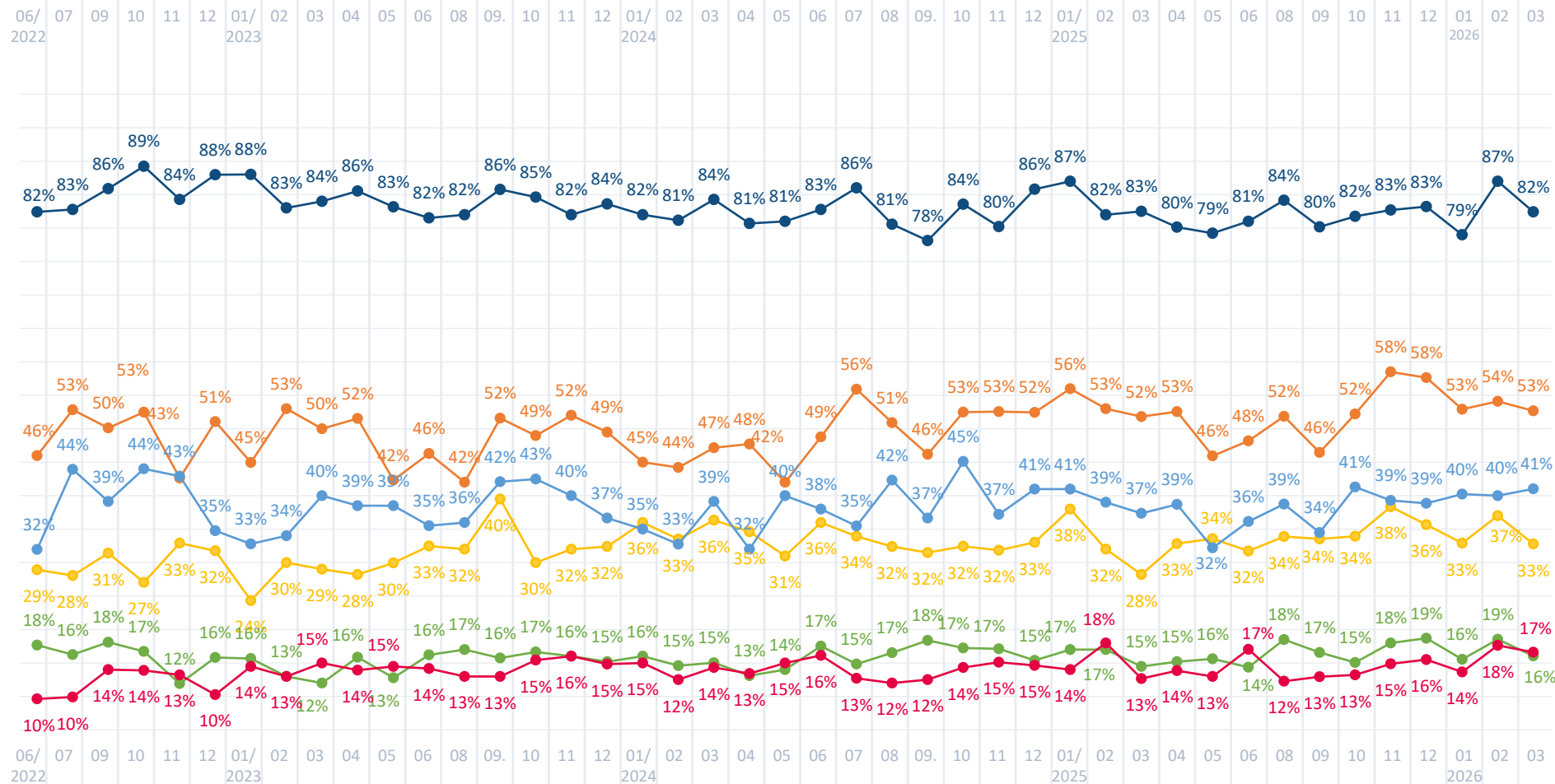
L'impact de l'inflation pour les entreprises

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Ce mois-ci, diriez-vous que votre entreprise est concernée ou non par chacune des situations suivantes liées à l'inflation ?

BASE : Ensemble (1031 répondants)

Les évolutions depuis juin 2022



- Votre entreprise est encore plus attentive que d'habitude à ses charges
- L'inflation pourrait avoir des conséquences sur la viabilité de votre entreprise
- L'inflation pourrait vous contraindre à baisser votre rémunération
- Votre entreprise rencontre des difficultés pour être payée dans les temps par ses clients
- Vos salariés vous demandent des avances sur salaires
- Votre entreprise a des difficultés à payer ses factures



La confiance dans les perspectives pour les 12 prochains mois

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

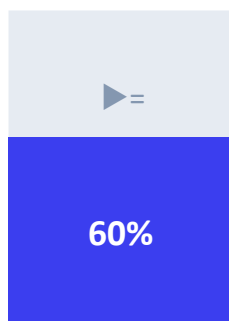
Q. Concernant les perspectives des 12 prochains mois, diriez-vous que vous êtes très confiant, assez confiant, assez inquiet, très inquiet, pour... ?

BASE : Ensemble (1031 répondants)

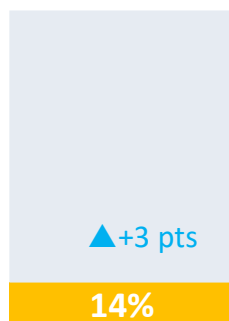
Se déclarent confiants pour...

MARS
2026

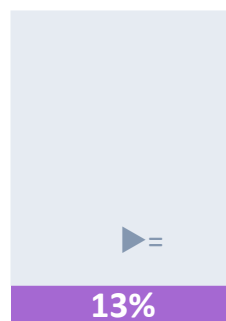
Leur
entreprise



L'économie
française



L'économie
mondiale

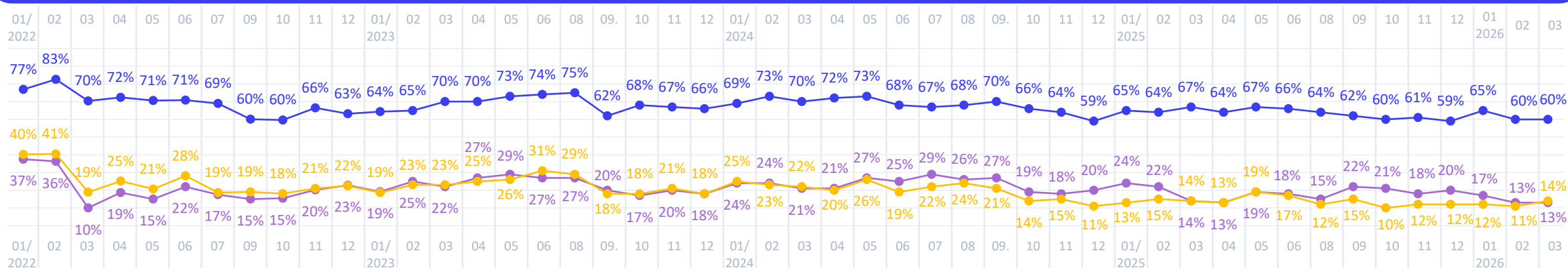


% Confiant

Secteur d'activité				Taille d'entreprise		
Industrie	Construction	Commerce	Services	1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
54%	66%	52%	70%	57%	63%	79%
10%	13%	14%	15%	11%	16%	21%
10%	12%	15%	11%	11%	14%	10%

Evolution depuis février 2026

Les évolutions depuis janvier 2022





L'évolution des effectifs dans les 12 prochains mois

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Au cours des 12 prochains mois, votre entreprise envisage-t-elle de... ?

BASE : Ensemble (1031 répondants)

MARS 2026

13% ▲+1 pt

Augmenter le nombre de salariés

79% ▲+2 pts

Maintenir le nombre de salariés stable

▼-3 pts **8%**

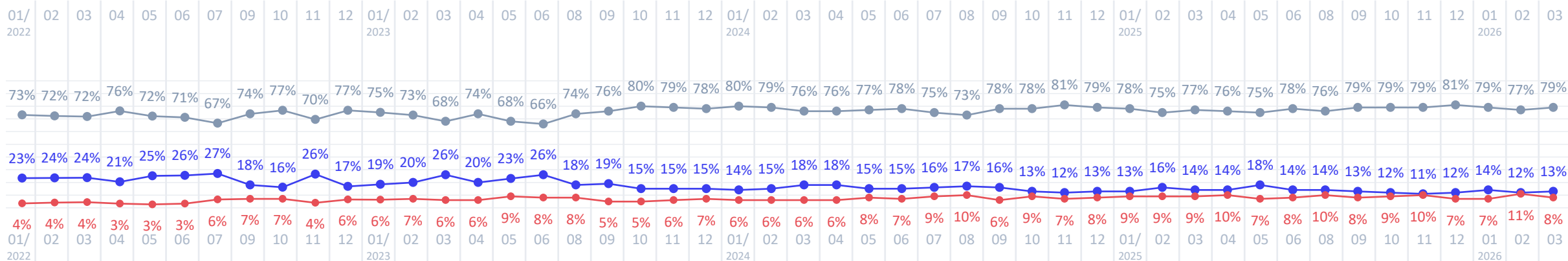
Réduire le nombre de salariés



▲▼ Evolution depuis février 2026

Secteur d'activité				Taille d'entreprise		
Industrie	Construction	Commerce	Services	1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
15%	13%	11%	14%	8%	17%	18%
78%	79%	80%	79%	85%	74%	73%
7%	8%	9%	7%	7%	9%	9%

Les évolutions depuis janvier 2022





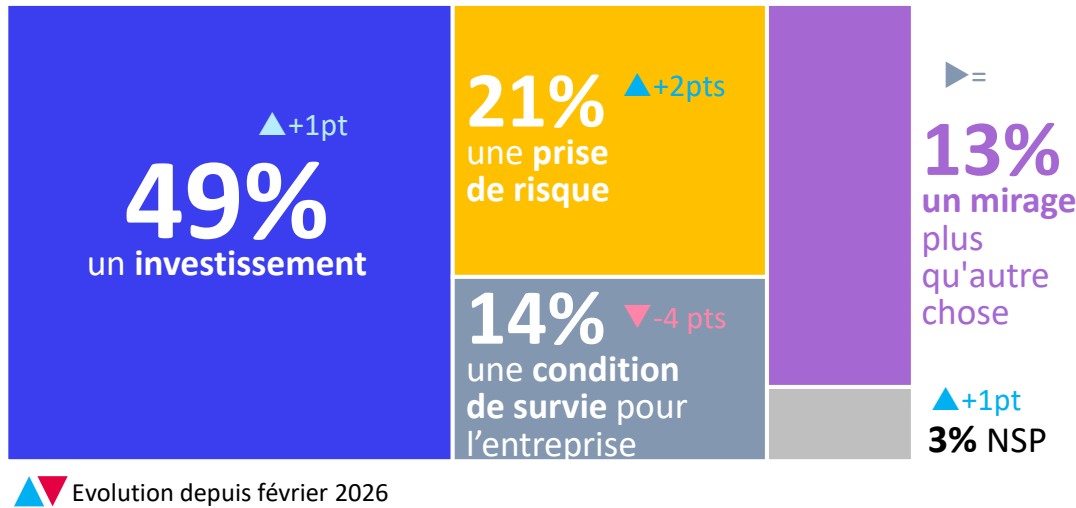
Le rapport à l'innovation des dirigeants d'entreprise

ENTREPRISES DE 1 SALARIÉ OU PLUS

Q. Innover c'est pour votre entreprise avant tout... ?

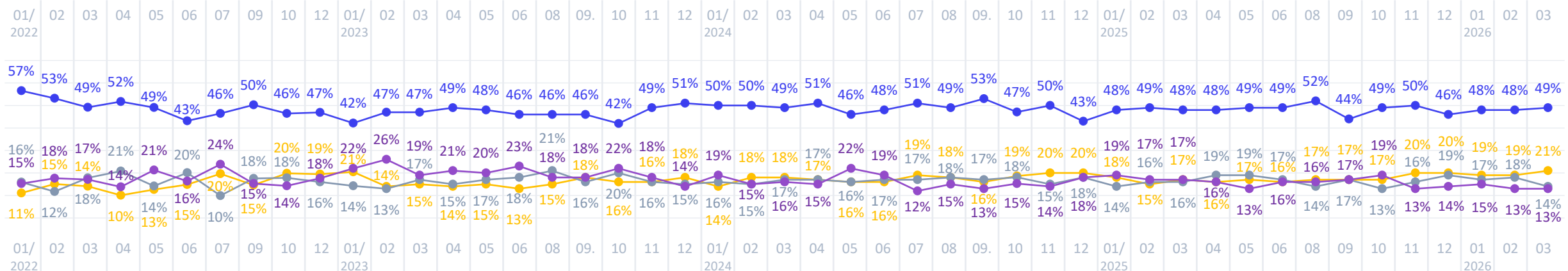
BASE : Ensemble (1031 répondants)

MARS 2026



Secteur d'activité				Taille d'entreprise		
Industrie	Construction	Commerce	Services	1 à 2 salariés	3 à 49 salariés	50 salariés et plus
52%	47%	47%	51%	43%	54%	71%
25%	18%	21%	20%	25%	17%	6%
14%	13%	16%	12%	11%	17%	12%
7%	19%	14%	14%	17%	10%	10%
2%	3%	2%	3%	4%	2%	1%

Les évolutions depuis janvier 2022





opinionway

pour



CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE

1^{er} ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES



La grande consultation des entrepreneurs

Vague 113 – Mars 2026

Entreprises de 1 salarié ou plus



esomar

Corporate 2026